

# Planification Stratégique

2016-2019

Avril 2017



## AVANT-PROPOS

Le Réseau provincial de recherche en adaptation-réadaptation (REPAR), créé en juin 1994, est un des 18 réseaux thématiques du Fonds de recherche du Québec - Santé (FRQS). Le REPAR regroupe plus de 200 chercheurs, 143 professionnels de la santé, partenaires et associés et 150 étudiants qui oeuvrent dans différentes disciplines au sein des centres de recherche et universités québécoises. Une journée de réflexion a été tenue conjointement en décembre 2016 entre les membres du conseil d'administration (CA) et du comité scientifique (CS). Cette journée de réflexion a permis d'établir des actions prioritaires pour rencontrer les objectifs du REPAR. L'équipe de direction a fait une synthèse de ces discussions et a réalisé un sondage auprès des membres du CA et du CS afin de prioriser les actions. Le présent document résume les thématiques stratégiques qui se sont dégagées et fournit, par la suite, un tableau des objectifs stratégiques.

## MISSION

La mission du Réseau est de soutenir les membres dans leurs activités de recherche interinstitutionnelle et interdisciplinaire en adaptation-réadaptation visant à réduire ou compenser les déficiences, les incapacités et les situations de handicap vécues par les personnes ayant des incapacités découlant de déficiences physiques tout en facilitant le maillage entre les acteurs de la recherche et des milieux cliniques, l'échange et l'application des connaissances et la formation de la relève.

## OBJECTIFS

Les objectifs du FRQS pour les réseaux thématiques rencontrent ceux du REPAR. Néanmoins, pour être plus précis, nous avons intégré les objectifs attendus du FRQS pour les réseaux, à ceux du REPAR.

**Objectif 1 :** Soutenir le développement de la compétitivité des chercheurs et de l'innovation dans des regroupements et inter-regroupements stratégiques de recherche en adaptation-réadaptation. Ceci peut être réalisé, entre autres, par la mise sur pied de projets structurants, de plates-formes techniques, de services communs, ou encore par le regroupement d'expertise au service des chercheurs;

**Objectif 2 :** Soutenir la formation de la relève scientifique et le développement des habiletés de recherche en adaptation-réadaptation; créer une masse critique de chercheurs capables d'aborder les nouveaux défis de la recherche, notamment par le maillage et la synergie interinstitutionnelle et interdisciplinaire de chercheurs;

**Objectif 3 :** Développer des partenariats pour le financement de la recherche avec des organisations intéressées à soutenir des secteurs stratégiques de l'adaptation-réadaptation ;

**Objectif 4 :** Favoriser le transfert, l'échange et l'appropriation des connaissances scientifiques en vue de soutenir la pratique factuelle en adaptation-réadaptation ;

**Objectif 5 :** Valoriser et communiquer les réalisations dans le domaine de l'adaptation-réadaptation; constituer une vitrine pour le Québec sur la scène scientifique internationale et accroître le rayonnement scientifique des chercheurs du Québec, notamment par l'organisation d'évènements de diffusion, de promotion ou d'échanges scientifiques internationaux.

## THÉMATIQUE STRATÉGIQUES

### *Mettre les regroupements stratégiques au cœur du REPAR*

Les responsables des regroupements stratégiques à l'aide de membres identifiés doivent assurer un leadership scientifique. Il a été recommandé de mettre à jour le cahier des charges des regroupements stratégiques pour clarifier le fonctionnement des regroupements stratégiques. Ainsi, les mandats du regroupement stratégique, des responsables et des membres doivent être précisés. Des mécanismes doivent être identifiés pour permettre la communication et l'animation scientifique au sein du regroupement. Le REPAR doit aussi améliorer les mécanismes de gestion et de financement des regroupements stratégiques (standardiser les rapports des regroupements stratégiques, les mécanismes d'évaluation des regroupements stratégiques, le financement des regroupements stratégiques, les critères et date de tombée pour les initiatives stratégiques). Il est aussi recommandé d'intégrer des réunions des regroupements stratégiques dans les journées scientifiques.

### *Assurer une formation de la relève en adaptation-réadaptation*

Le REPAR a historiquement joué un rôle dans le soutien et la formation des étudiants et le soutien aux nouveaux chercheurs. Le nouveau plan de gouvernance permet d'octroyer des bourses pour favoriser le réseautage et les collaborations (recherche en collaboration, échanges entre laboratoires, participation à un congrès, stage de formation).

### *L'intégration des connaissances et des savoirs de nos chercheurs et nos cliniciens dans notre Réseau*

L'interaction entre les chercheurs et les cliniciens, essentielle au transfert de connaissances, doit être optimisée par le REPAR. Plusieurs actions visant à faciliter l'intégration des cliniciens au fonctionnement et aux activités du Réseau sont proposées. Aussi, des actions pour assurer la diffusion des activités scientifiques et une coordination avec les centres de recherche sont proposées.

### *Des partenariats énergiques et influents: une signature du REPAR*

Le REPAR a établi au fil des ans des partenariats productifs avec différents acteurs en réadaptation, ce qui est jugé comme une force du REPAR. Toutefois, il est souhaité que le REPAR continue d'explorer et de diversifier ces partenariats.

### *Constituer une vitrine de la réadaptation sur la scène internationale*

La recherche en adaptation-réadaptation est solidement implantée au Québec. Il est suggéré que les collaborations avec les autres réseaux de recherche du Québec ainsi qu'avec les ordres professionnels soient bonifiées et accrues. Il est aussi désiré que le REPAR accroisse ses collaborations avec les autres réseaux nationaux et internationaux et facilite le recrutement d'étudiants hors Québec.

---

## Objectifs stratégiques

**Objectif 1 : Soutenir le développement de la compétitivité des chercheurs et de l'innovation dans des regroupements stratégiques de recherche en adaptation-réadaptation ;**  
Ceci est réalisé, entre autres, par la mise sur pied de projets structurants, de plates-formes techniques, de services communs, ou encore par le regroupement d'expertise au service des chercheurs

**Objectif 2 : Soutenir la formation de la relève scientifique et le développement des habiletés de recherche en adaptation-réadaptation;**  
Créer une masse critique de chercheurs capables d'aborder les nouveaux défis de la recherche, notamment par le maillage et la synergie interinstitutionnelle et interdisciplinaire de chercheurs œuvrant dans les quatre créneaux de la recherche en santé

**Objectif 3 : Développer des partenariats pour le financement de la recherche avec des organisations souhaitant soutenir des secteurs stratégiques de l'adaptation-réadaptation;**

**Objectif 4 : Favoriser le transfert, l'échange et l'appropriation des connaissances scientifiques en vue de soutenir la pratique factuelle en adaptation-réadaptation;**

**Objectif 5 : Valoriser et communiquer les réalisations dans le domaine de l'adaptation-réadaptation ;**  
Constituer une vitrine pour le Québec sur la scène scientifique internationale;  
Accroître le rayonnement scientifique des chercheurs du Québec, notamment par l'organisation d'événements de diffusion, de promotion ou d'échanges scientifiques internationaux

### Priorité 1

Priorité 1 : Mettre à jour le cahier des charges des regroupements stratégiques pour clarifier le fonctionnement des regroupements stratégiques (mandats du regroupement stratégique, des responsables et des membres, mécanismes de communication, mentorat que doit jouer le regroupement stratégique et les mécanismes à mettre en place pour optimiser ce dernier, financement des regroupements stratégiques, critères et dates de tombée pour les initiatives stratégiques, standardiser les rapports des regroupements stratégiques, mécanismes d'évaluation des regroupements stratégiques)

Priorité 1. Intégrer des réunions des regroupements stratégiques dans les journées scientifiques.

---

<p>Priorité 2</p>	<p>Priorité 2. Créer davantage de bourses pour les cliniciens (ex. modèle du Partenariat OPPQ-REPAR)</p> <p>Priorité 2. Créer un partenariat établissement-REPAR pour libérer un clinicien pour un projet clinique. Il faut identifier des problématiques prioritaires pour les cliniciens pour susciter leur adhésion au projet et faciliter le transfert de connaissances.</p>	<p>Priorité 2. Avoir une table de concertation avec les centres de recherche et les universités pour que le REPAR soit un portail pour les différentes activités reliées à la recherche en réadaptation.</p>	<p>Priorité 2. Avoir un nouveau statut de membre pour augmenter la visibilité du REPAR et attirer des étudiants ou cliniciens qui ne sont pas actuellement en recherche.</p>
<p>Priorité 3</p>			<p>Priorité 3. Améliorer la diffusion des résultats de recherche des projets subventionnés par le REPAR (ex. : demander des résumés de vulgarisation et les diffuser sur le site Web, webinaires sur les résultats de recherche pour diffuser aux membres et aux cliniciens, etc.)</p> <p>Priorité 3. Maintenir le soutien au groupe de transfert de connaissances et favoriser leur action dans un axe transversal aux regroupements stratégiques.</p>
<p>Priorité 4</p>		<p>Priorité 4. Développer des partenariats avec les autres réseaux, équipes ou groupes pour offrir des bourses pour les étudiants ou des subventions aux chercheurs (ex. : REPAR-AgeWell, REPAR-RQRV, REPAR-Douleur,...)</p> <p>Priorité 4. Créer un partenariat interdisciplinaire avec les ordres professionnels.</p>	



Priorité 5

Priorité 5. Identifier les réseaux internationaux qui auraient une structure ou une mission semblable au REPAR en Europe pour établir des relations avec ceux-ci.

Priorité 5. Identifier les ressources disponibles sur les moyens de recrutement des étudiants internationaux et les diffuser aux membres (ex. : Globalink, MITACS, etc.). Créer des bourses SOFMER/REPAR et IRFH/REPAR. Ces bourses pourraient prévoir la mobilité des étudiants supportés dans le cadre d'un programme de co-supervision ou de cotutelle.

Priorité 5. Traduire en anglais les communications-clés (ex. : dépliant du REPAR)



<p>Priorité 6</p>		<p>Priorité 6. Faire un groupe de travail qui visera à identifier les collaborations actives/actuelles des chercheurs avec le secteur privé afin de développer des partenariats potentiels.</p> <p>Priorité 6. Informer les membres du REPAR (ex. : via site web) des ressources disponibles pour faciliter ces collaborations.</p> <p>Priorité 6. Créer des liens formels et réguliers avec les représentants du secteur privé (ex. : MITACS ou MEDTEQ) pour s’informer des collaborations possibles avec le privé.</p>	
<p>Autres propositions</p>	<p>Revoir les ententes avec les ordres concernant les statuts de cliniciens-étudiants qui retournent aux études supérieures pour permettre la formation d’une relève</p> <p>Révision des programmes et de la gestion du REPAR en accord avec le nouveau guide de gestion et gouvernance des réseaux du FRQS</p>	<p>Développer de nouveaux partenariats avec d’autres ordres (Ordre des neuropsychologues, Ordre des infirmières) et les Fondations (Fondations des Maladies du Cœur, Société arthrite...)</p> <p>Nouveau programme de partenariat avec le privé et à l’international</p>	<p>Projet d’une page Facebook</p>
<p>Réalisé ou en voie de réalisation</p>	<p>Projet structurant en place  Rehab-mall  Projet intersectoriel  Consortium en traumatologie</p>		<p>Projet Site Web  Projet Info-lettre du REPAR  Réadap-Veille</p>