RÉSEAU PROVINCIAL DE RECHERCHE EN ADAPTATION-RÉADAPTATION
QUEBEC REHABILITATION RESEARCH NETWORK

DEMANDE DE RENOUVELLEMENT DE SUBVENTION
POUR LA PÉRIODE 2008-2012

29 FÉVRIER 2008

*** Un réseau thématique du / *A Research Network of***

Fonds de la recherche en santé Québec

PRÉAMBULE

Le 1er décembre 2007, le Réseau provincial de recherche en adaptation-réadaptation (REPAR ou Réseau) a déposé une demande de renouvellement de subvention auprès du Fonds de la recherche en santé du Québec (FRSQ) pour la période 2008-2012. Aujourd'hui, la direction du REPAR désire porter à la connaissance de ses membres les informations contenues dans cette demande de renouvellement de subvention. La réponse du FRSQ est attendue très prochainement.

Après avoir pris connaissance de la description de l'organisation et du fonctionnement du REPAR, le lecteur pourra consulter les faits saillants de l'évaluation des retombées des appuis octroyés par le REPAR entre 2001 et 2007. Les principales mesures d'extrants et mesures d'impacts démontrent les performances du Réseau sur diverses cibles ainsi que la progression de celui-ci. Le lecteur est invité à consulter certaines des annexes documentant la demande et accesssibles sur le site Web du Réseau, notamment l'impressionnante liste des demandes appuyées par le Réseau depuis 2001, les demandes appuyées par le Réseau ayant obtenu par la suite des subventions de recherche de sources externes de financement ainsi que le détail des travaux de diffusion de connaissances issus des demandes ayant bénéficié de l'appui du Réseau. La dernière section présente la Vision 2012 du Réseau, la mission, le développement stratégique de la programmation ainsi que les résultats escomptés.

La préparation de cette demande de renouvellement de la subvention 2008-2012 a mis à contribution diverses personnes. La direction du Réseau remercie chaleureusement :

- les membres du Conseil d'administration pour leur expertise, leur vigilence et leur très grande disponibilité ;
- le personnel du bureau de coordination pour son travail constant et apprécié ;
- les ressources humaines contractuelles pour l'aide d'appoint ;
- les lecteurs externes pour leurs précieux conseils.

La direction scientifique du REPAR est fière des travaux de recherche réalisés par les membres avec l'appui de Réseau. Les retombées qui en découlent sur les chercheurs, étudiants, cliniciens, gestionnaires, décideurs ainsi que sur la population visée par les résultats de recherche témoignent de l'importance du travail accompli.

A. Bertrand Arsenault, Ph.D.
Directeur scientifique

ÉQUIPE DE RÉDACTION

RESPONSABLE

* Bertrand Arseanult, Ph.D.
Directeur scientifique du REPAR, Université de Montréal et Centre de recherche interdisciplinaire en réadaptation du Montréal métropolitain (CRIR) / Institut de réadaptation de Montréal (IRM)
(curriculum vitae commun canadien joint à la demande)

COLLABORATEURS DONT LE CURRICULUM VITAE COMMUN CANADIEN EST JOINT À LA DEMANDE

* Sylvie Nadeau, Ph.D.
Présidente du Conseil scientifique, Université de Montréal et CRIR / IRM

* Luc Noreau, Ph.D.
Responsable axe neurologique, Université Laval et Centre interdisciplinaire de recherche en réadaptation et intégration sociale (CIRRIS) / Institut de réadaptation en déficience physique de Québec (IRDPQ)

* Manon Choinière, Ph.D.
Responsable axe sensoriel, Université de Montréal et Centre de recherche de l'Institut de cardiologie de Montréal

* Marie-France Coutu, Ph.D.
Responsable axe musculosquelettique, Université de Sherbrooke et Centre d'action en prévention et réadaptation de l'incapacité au travail (CAPRIT)

AUTRES COLLABORATEURS

* François Routhier, Ph.D.
Représentant – membres étudiants, Université de Montréal et Centre de recherche de l'Institut universitaire de gériatrie de Montréal

* Fanny Guérin, Ph.D.
Représentante – membres cliniciens, Centre de réadaptation Lucie-Bruneau

* Guylaine Roy, M.Sc.
Représentante – membres cliniciens / étudiants, Université Laval et CIRRIS / IRDPQ

* Joyce Fung, Ph.D.
Représentante – membres réguliers, Université McGill et CRIR / Hôpital juif de réadaptation

Hélène St-Amand, M.A.P.
Consultante et chargée de projet

Richard Côté, M.Sc., MBA
Consultant, Le Groupe CRÉA inc.

Diane Laperle et Aline Loiseau
Bureau de coordination du REPAR

* membres du Conseil d'administration du REPAR

TABLE DES MATIÈRES

PRÉAMBULE ii

ÉQUIPE DE RÉDACTION iii

LISTE DES ABRÉVIATIONS ET ACRONYMES v

GLOSSAIRE viii

1. DESCRIPTION DE L'ORGANISATION ET DU FONCTIONNEMENT DU RÉSEAU 1

1.1 ORGANISATION, STRUCTURE ET MÉCANISMES DE GOUVERNANCE 1

1.2 REGROUPEMENTS STRATÉGIQUES ET LES MÉCANISMES D'INTÉGRATION 3

1.3 PERTINENCE DU RÉSEAU POUR LE DÉVELOPPEMENT DE LA RECHERCHE EN ADAPTATION-RÉADAPTATION 3

1.4 IMPLICATION DU RÉSEAU DANS LA FORMATION MULTIDISCIPLINAIRE DE LA RELÈVE 4

1.5 PROBLÈMES RENCONTRÉS DANS LE FONCTIONNEMENT DU RÉSEAU 4

2. RAPPORT SUR LE PROGRÈS RÉALISÉ 5

2.1 RAPPEL DES OBJECTIFS VISÉS LORS DE LA DEMANDE DE SUBVENTION POUR LA PÉRIODE 2004-2008 5

2.2 RÉALISATIONS, PRODUCTIVITÉ SCIENTIFIQUE ET RETOMBÉES DES ACTIVITÉS DU RÉSEAU 6

2.2.1 EXTRANTS 2001-2007 8

2.2.2 MESURES D'IMPACT 2001-2007 12

2.3 RÉALISATIONS PAR PROGRAMME ET ACTIVITÉ 17

2.4 RESSOURCES DÉVELOPPÉES PAR LE RÉSEAU QUI DOIVENT ÊTRE CONSERVÉES 21

2.4.1 LA PLATEFORME TECHNOLOGIQUE 21

2.4.2 LE BUREAU DE COORDINATION 21

3. DEMANDE DE SUBVENTION STRATÉGIQUE 23

3.1 RÉSUMÉ DE LA DEMANDE DE SUBVENTION 23

3.2 PLAN DE DÉVELOPPEMENT STRATÉGIQUE 23

3.2.1 THÉMATIQUES 26

3.2.2 RÉPARTITION ANNUELLE DES INVESTISSEMENTS 42

CONCLUSION 43

ANNEXES 45

ANNEXE 1
LISTE DES PROGRAMMES ET ACTIVITÉS DE RECHERCHE APPUYÉES PAR LE RÉSEAU POUR LA PÉRIODE 2004-2008 46

ANNEXE 2
MÉTHODOLOGIE D'ÉVALUATION 48

LISTE DES ABRÉVIATIONS ET ACRONYMES

Abréviations Acronymes	Nom au complet
AERDPQ	Association des établissements de réadaptation en déficience physique du Québec
Alberta B & J H	Alberta Provincial CIHR Training Program in Bone and Joint Health (Programme de formation provincial des IRSC en Alberta sur la santé des os et des articulations)
AQESSS	Association québécoise d'établissements de santé et de services sociaux
AVC	Accident vasculaire cérébral
CA	Conseil d'administration
CDRT	Comité directeur de la recherche en traumatologie
CEFRIO	Centre francophone d'informatisation des organisations
CLIP	Clinique des lombalgies interdisciplinaire en première ligne
Consortium	Consortium de recherche en traumatologie du Québec
CRIM	Centre de Recherche Informatique de Montréal
CS	Conseil scientifique
CSST	Commission de la santé et de la sécurité du travail
DHRN	Disabilities Health Research Network
ÉTC	Équivalent temps complet
FMOQ	Fédération des médecins omnipraticiens du Québec
FRSQ	Fons de la recherche en santé du Québec
IRSC	Instituts de recherche en santé du Canada
IRSST	Institut de recherche Robert-Sauvé en santé et en sécurité du

Abréviations Acronymes	Nom au complet
	travail
K$/an	Milliers de dollars par an
MENTOR	CIHR Training on Mobility and Posture Deficiencies (Programme de formation des IRSC sur les troubles de la mobilité et de la posture)
MS	Axe musculosquelettique
MSSS	Ministère de la Santé et des Services sociaux du Québec
N	Axe neurologie
OEQ	Ordre des ergothérapeutes du Québec
ONF	Ontario Neurotrauma Foundation
OPPQ	Ordre professionnel de la physiothérapie du Québec
ORRAN	Ontario Rehabilitation Research Advisory Network
Partenariat CSST/IRSST/REPAR	Partenariat d'échanges et d'applications des connaissances en musculosquelettique et en réadaptation au travail
Partenariat DHRN/REPAR	Partenariat de recherche interdisciplinaire sur les facteurs bio-psycho-sociaux et communautaires des incapacités
Partenariat IRSST/REPAR	Partenariat de recherche en musculosquelettique et en réadaptation au travail
Partenariat ONF/REPAR	Partenariat de recherche en neurotraumatologie
Partenariat OPPQ/REPAR	Partenariat de recherche clinique en physiothérapie
Partenariat RHF/REPAR	Partenariat de recherche en lésions médullaires
Portail	Portail d'échange et d'application des connaissances en adaptation-réadaptation
Prévention des incapacités au travail	Work Disability Prevention CIHR Strategic Training Program (Diplôme de 3e cycle de prévention des incapacités au travail –

Abréviations Acronymes	Nom au complet
	Programme stratégique de formation des IRSC)
PRRIST	Programme de recherche en réadaptation et intégration sociale en traumatologie
Quality of Life Program ou QLP	CIHR Training Program in Rehabilitation Research- Developing and Using Rehabilitation Research Evidence to Enhance Quality of Life (Programme de formation des IRSC sur la recherche en réadaptation - Produire et utiliser des données de recherche sur la réadaptation pour améliorer la qualité de vie)
RAMQ	Régie de l'assurance maladie du Québec
Réseau	Réseau provincial de recherche en adaptation-réadaptation
RHF	Rick Hansen Foundation
S	Axe sensoriel
SAAQ	Société de l’assurance automobile du Québec
SCI-TRN	Spinal Cord Injury Translational Research Network

GLOSSAIRE

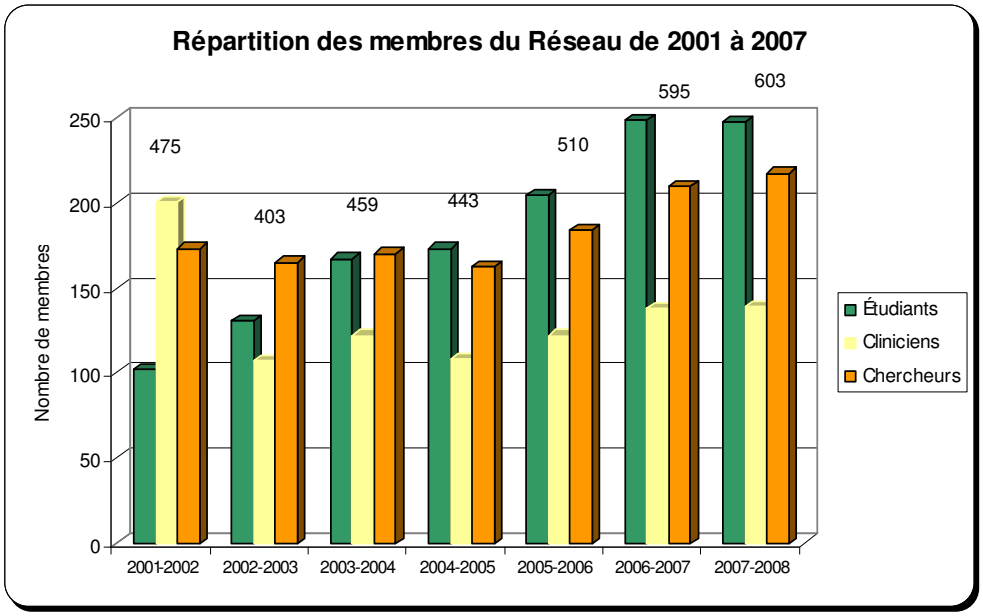
Les termes suivants sont définis dans le texte. Ils sont identifiés par la lettre G entre parenthèses et en exposant (G).

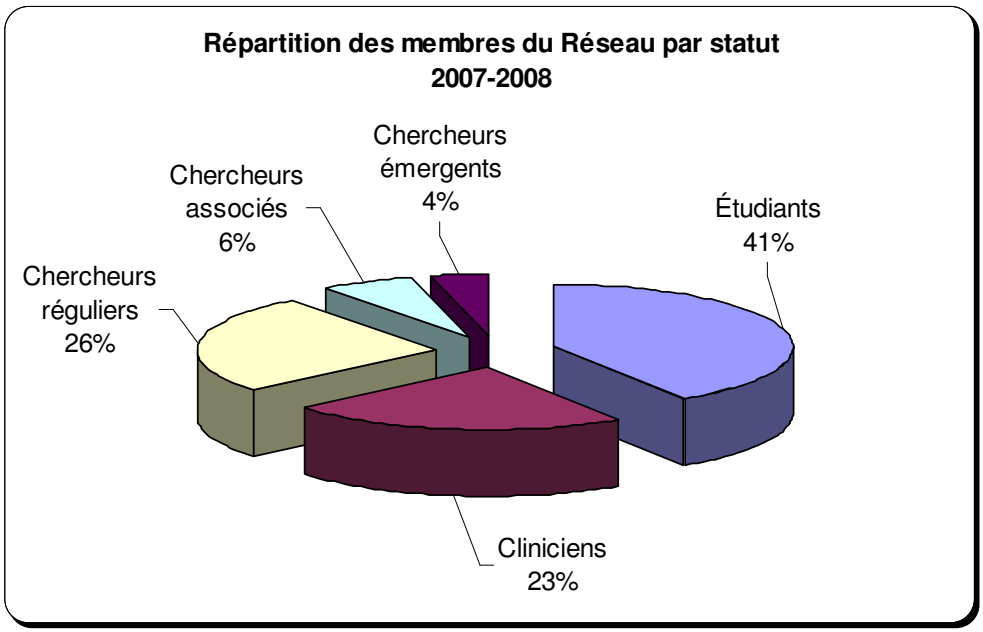
Termes	Explication / Définition
Cible	Situation que l'on cherche à modifier par les programmes et activités du Réseau. C'est la « variable dépendante » soumise au stimulus
Effet levier	• Du point de vue des demandes appuyées par le Réseau : Effet facilitateur de l'appui obtenu et des travaux de recherche réalisés grâce à cet appui lors de la demande de subventions de recherche auprès de sources externes de financement • Du point de vue du Réseau : Accroissement de la rentabilité de l'investissement du Réseau
eLearning	Apprentissage en ligne (Electronic learning)
Mesures d'extrant	Mesures de l'ensemble des biens ou services résultant du processus de production du Réseau. Les extrants décrivent l'ampleur des ressources consenties par le Réseau
Mesures d'impact	Mesures des effets réellement entraînés sur les cibles par l'application des programmes et des activités du Réseau. L'impact est l'état de la cible après l'exposition aux programmes et activités du Réseau
Participation sociale	Implication d'une personne dans une situation de vie réelle. La participation sociale s'opérationnalise par le concept d'habitudes de vie soit, les activités courantes et rôles sociaux valorisés par la personne selon ses caractéristiques (âge, sexe, identité socioculturelle, etc.). La réalisation des habitudes de vie est influencée, da façon interactive, par les caractéristiques de la personne et de son environnement ou milieu de vie
Rendement	Effet levier objectivé par le calcul du montant obtenu en subventions de sources externes de financement / montant investi initialement par le Réseau
SAKAI	Plateforme de collaboration et d'apprentissage à distance
Taux de contribution des partenaires	Montant investi par les partenaires / Montant investi par le Réseau

1. DESCRIPTION DE L'ORGANISATION ET DU FONCTIONNEMENT DU RÉSEAU

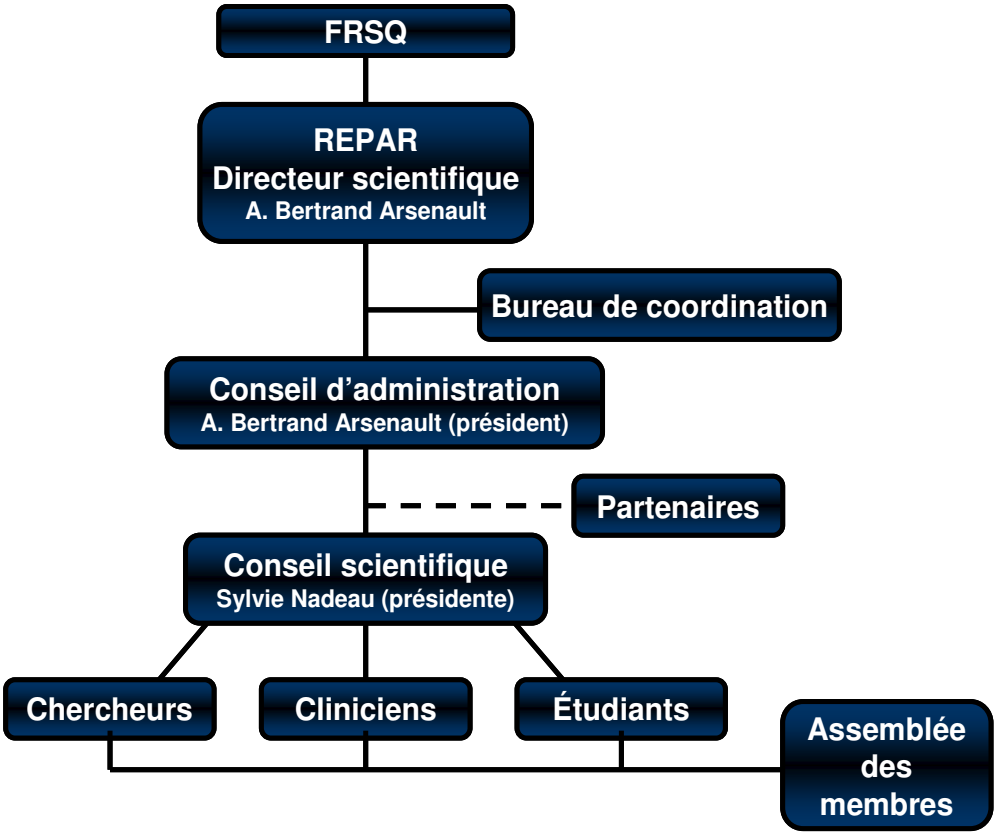
1.1 ORGANISATION, STRUCTURE ET MÉCANISMES DE GOUVERNANCE

Au 1er novembre 2007, le Réseau provincial de recherche en adaptation-réadaptation (REPAR), ci-après le Réseau, compte 603 membres répartis ainsi : 41 % étudiants, 36 % chercheurs (réguliers, émergents et associés) et 23 % cliniciens. Les membres appartiennent aux trois axes suivants : déficiences neurologiques, déficiences musculo-squelettiques, déficiences sensorielles.





La structure adoptée pour le Réseau est composée d'un conseil d'administration (CA), d'un conseil scientifique (CS) et d'un bureau de coordination. Une assemblée annuelle des membres est obligatoirement tenue pour faire rapport des activités, présenter le rapport budgétaire de l'année terminée et soumettre les prévisions budgétaires pour l'année à venir. L'organigramme présenté ci-après résume la structure adoptée :



Le CA est présidé par le directeur scientifique du Réseau, lequel est nommé par le conseil d'administration du FRSQ après consultation auprès des membres du Réseau. Outre le directeur scientifique, le CA comprend la présidente du CS, les 3 responsables d'axes, 1 représentant des chercheurs, 1 représentant des étudiants, 1 représentant des cliniciens et 1 représentant des cliniciens ou des étudiants. Le CA reçoit les recommandations du CS pour ce qui est des projets à financer suite aux concours tenus annuellement et pour ce qui est de nouvelles initiatives à considérer et à implanter. Les membres du CA délibèrent sur ces recommandations, approuvent les investissements et les nouvelles initiatives et préparent les prévisions budgétaires.

Le CS est composé de la présidente nommée par les membres, des 3 responsables d'axes, de 7 chercheurs représentant les trois axes de recherche, de 2 cliniciens et de 2 étudiants. Les membres du CS révisent annuellement le programme d'activités scientifiques et proposent des modifications en fonction des priorités du Réseau et des besoins des membres. De plus, les membres du CS forment différents comités d'évaluation des demandes d'appui acheminées au Réseau. Un comité évaluateur est créé par programme. Ces comités font rapport des résultats de leurs évaluations au

CS. La présidente du CS fait ensuite rapport au CA des résultats obtenus et des recommandations du CS.

Le bureau de coordination est composé du directeur scientifique, de la présidente du CS, agissant également à titre de directrice scientifique adjointe, de 1 agente administrative (1 équivalent temps complet (ÉTC), 1 technicienne en administration (½ ÉTC) et de personnel occasionnel engagé selon les besoins. Ces personnes assurent le fonctionnement quotidien du Réseau, les communications avec les membres, les organismes collaborateurs et les partenaires, tout en opérationnalisant les initiatives et projets de développement approuvés par le CA. Le siège social du Réseau qui occupe 50 mètres carrés est situé à l'Institut de réadaptation de Montréal et est une gracieuseté de cet établissement.

1.2 REGROUPEMENTS STRATÉGIQUES ET LES MÉCANISMES D'INTÉGRATION

Entre 1994 et 2004, le développement du Réseau était principalement orienté vers le développement des trois axes de recherche ci-dessus mentionnés. Pendant cette période, les concours annuels visaient le développement de la recherche clinique par des projets pilotes, la formation de la relève par l'octroi de bourses, et le développement de partenariats de recherche par le cofinancement de projets. Au début des années 2000, des concours ont été annoncés pour favoriser la recherche trans-axes. Dès 2004, faisant suite à une des recommandations de la direction du FRSQ, le Réseau a actualisé un nouveau mode de fonctionnement par programme plutôt que par axe. Tout en maintenant l'adhésion des membres basée sur le concept de trois axes de recherche, durant la période 2004-2008, le Réseau a développé de nouveaux programmes incitant notamment les chercheurs et cliniciens à des regroupements trans-axes. Cette programmation délaisse les projets pilotes, maintient la formation de la relève, vise la compétitivité des chercheurs et le développement de liens avec les cliniciens, les gestionnaires de soins et les décideurs. On peut consulter la programmation sur le site Web du Réseau (http://www.repar.ca/FR/500/Preambule.asp). La liste complète des programmes est présentée à l'Annexe 1.

1.3 PERTINENCE DU RÉSEAU POUR LE DÉVELOPPEMENT DE LA RECHERCHE EN ADAPTATION-RÉADAPTATION

La recherche et l'application des connaissances générées en adaptation-réadaptation sont des outils essentiels à l'amélioration de la qualité des soins et services dispensés en adaptation-réadaptation. En 1995, le ministère de la Santé et des Services sociaux du Québec (MSSS) définissait les activités de réadaptation comme « un regroupement d'activités cliniques centrées sur la personne et son milieu de vie et visant le développement ou la récupération par la personne d'un niveau optimal d'autonomie dans différentes dimensions de sa vie ». De par sa raison d'être, le Réseau doit donc être le promoteur d'une recherche qui met l'emphase sur les interventions d'adaptation-

réadaptation et sur leurs résultats. Il doit ainsi soutenir le développement d'activités de recherche dans des thématiques spécifiques (applicables à une clientèle) ainsi que dans des thématiques transversales (plusieurs clientèles) avec une production scientifique et des activités d'échange des connaissances qui favorisent l'amélioration de la qualité des soins et services dispensés en adaptation-réadaptation. Cette finalité requiert du Réseau qu'il encourage la réalisation de recherche dans un contexte pluridisciplinaire et multicentrique impliquant des milieux de réadaptation et, lorsque cela est applicable, des milieux de la phase aiguë. L'approche intégrée de continuum de soins et de services étant valorisée, une vision de recherche en réseautage est essentielle afin de permettre aux acteurs concernés de s'associer à cette approche globale.

1.4 IMPLICATION DU RÉSEAU DANS LA FORMATION MULTIDISCIPLINAIRE DE LA RELÈVE

Le Réseau a développé une programmation exhaustive visant la formation de la relève en contexte de multidisciplinarité et de réseautage. Cet aspect hautement valorisé vise à combler la pénurie de chercheur dans le domaine de l'adaptation-réadaptation. Certaines activités sont appuyées par le Réseau seul, d'autres en collaboration avec, notamment, les Instituts de recherche en santé du Canada (IRSC) et quatre de leurs programmes stratégiques de formation. Tous les niveaux de relève sont visés, de l'initiation à la recherche offerte à l'étudiant au baccalauréat, au stage post-doctoral réalisé au Québec par des étudiants locaux ou internationaux, en passant par des échanges nationaux d'étudiants inscrits aux études supérieures.

1.5 PROBLÈMES RENCONTRÉS DANS LE FONCTIONNEMENT DU RÉSEAU

L'accroissement des activités du Réseau, tout particulièrement celles relatives aux activités de partenariat, dépassent largement les présentes capacités humaines et physiques du bureau de coordination. La rubrique 2.4.2 élaborera plus en détails cette problématique importante associée au développement du Réseau.

2. RAPPORT SUR LE PROGRÈS RÉALISÉ

2.1 RAPPEL DES OBJECTIFS VISÉS LORS DE LA DEMANDE DE SUBVENTION POUR LA PÉRIODE 2004-2008

Pour la période 2004-2008, la demande de renouvellement du Réseau visait les objectifs suivants :
1) poursuivre le développement des axes de recherche existants avec des ententes de partenariat ;
2) développer un nouvel axe des «Technologies de la réadaptation et des aides techniques» ;
3) développer des nouveaux programmes d'activités structurantes et d'initiatives stratégiques ;
4) consolider le réseautage sur les scènes canadienne et internationale ;
5) contribuer à la formation de la relève dans un contexte de multidisciplinarité et de réseautage ;
6) développer des activités de transfert des connaissances.

Suite au Rapport d'évaluation du FRSQ de mars 2004, ces objectifs initiaux ont été en partie acceptés par celui-ci et en partie modifiés à l'automne 2004 par les attentes de la nouvelle direction du FRSQ à l'égard des réseaux thématiques. Le FRSQ n'ayant pas accordé de nouveaux fonds pour opérationnaliser un nouvel axe des «Technologies de la réadaptation et des aides techniques», le Réseau n'a pas entrepris d'activités liées à cet objectif. Le FRSQ a encouragé le Réseau dans l'instauration d'activités de transfert des connaissances.

Conséquemment, **les activités de la période 2004-2008 ont porté sur les thèmes suivants** :

1) DÉVELOPPEMENT D'ACTIVITÉS PAR PROGRAMME :
Le Réseau a implanté progressivement une série de nouveaux programmes qui répondaient à sa mission, aux besoins des milieux cliniques et de recherche, de même qu'aux intérêts des membres. Des modifications apportées aux programmes déjà existants ont permis de dégager des sommes d'argent pour ce développement. De nouvelles ententes de partenariat ont donné des opportunités de recherche présentant des effets multiplicateurs et rassembleurs pour les membres. De telles ententes ont été convenues avec des organismes québécois et ontariens (voir rubrique 2.3).

2) CONSOLIDATION D'UN RÉSEAUTAGE PANCANADIEN ET INTERNATIONAL :
Le Réseau a élargi son réseautage sur la scène canadienne par l'ajout de programmes au sein de ses activités de partenariat (ex. : Partenariat ONF / REPAR) et par la modification des critères d'admissibilité au Programme 1 (Recherche clinique). Ce programme exige maintenant des projets faisant appel à un réseautage national ou international.

3) DÉVELOPPEMENT D'UNE MISSION DE TRANSFERT DES CONNAISSANCES :

Le Réseau a mis sur pied en 2004, une Plateforme technologique visant le transfert des connaissances. Celle-ci présente notamment les résultats des activités de recherche des membres (Programme 3.1 Programme d'implantation d'une plateforme technologique) ainsi que le bulletin de veille «Réadap_Veille». La Plateforme technologique peut être consultée à : http://repar.veille.qc.ca.

4) CONTRIBUTION À LA FORMATION DE LA RELÈVE DANS UN CONTEXTE DE MULTIDISCIPLINARITÉ ET DE RÉSEAUTAGE :

Le Réseau a poursuivi sa collaboration avec les programmes stratégiques de formation des IRSC, a instauré un programme de bourses pour des stages d'été avec la McMaster University et l'University of British Columbia, a initié des activités d'échanges ponctuels pour des étudiants du Québec avec l'Ontario ainsi que la Colombie-Britannique. Il a annoncé un programme semblable avec l'Alberta. Un programme d'intégration de stagiaires post-doctoraux a également été instauré.

2.2 RÉALISATIONS, PRODUCTIVITÉ SCIENTIFIQUE ET RETOMBÉES DES ACTIVITÉS DU RÉSEAU

Les réalisations présentées ci-après illustrent le rôle de leadership de plus en plus reconnu au Réseau. Le Réseau conjugue ses efforts pour créer une synergie et un environnement propice au sein desquels les chercheurs et étudiants peuvent bénéficier d'occasions d'émulation et, conséquemment, augmenter leur niveau de compétitivité dans les concours nationaux. Les réalisations de la période 2004-2008 représentent le résultat des efforts de coordination du Réseau pour l'avancement de la recherche en adaptation-réadaptation.

Le Réseau a réalisé en 2006 une évaluation rigoureuse de sa programmation. La méthodologie d'évaluation peut être consultée à l'Annexe 2. Les retombées ont été mesurées pour les demandes appuyées entre 2001 et 2007. Cette période constitue une fenêtre jugée réaliste afin que les retombées des travaux de recherche puissent émerger. Les mesures d'extrants[1] (G) et mesures d'impact(G) ont été consignées dans une banque de données que le Réseau continuera de mettre à jour durant la période 2008-2012. Le Réseau sera ainsi capable de juger objectivement ses performances et de statuer sur le degré d'atteinte des objectifs de la prochaine période.

Les faits saillants de la programmation 2001-2007 du Réseau sont ici rapportés afin de donner une appréciation globale de l'ensemble des activités du Réseau. Le schéma présenté à la page suivante les présente de façon globale. À la rubrique 2.3, on pourra lire les réalisations par programme et par activité.

[1] Les termes suivis de la lettre G entre parenthèses et en exposant (G) sont définis dans le glossaire en page iv.

RÉSEAU PROVINCIAL DE RECHERCHE EN ADAPTATION-RÉADAPTATION

INVESTISSEMENTS DU RÉSEAU ENTRE 2001 ET 2007

INTRANTS RÉSEAU

170 chercheurs membres du Réseau

Plateforme technologique

Initiatives stratégiques

EXTRANTS 2001-2007

4 584 677 $ investis par le Réseau

361 demandes appuyées

306 étudiants formés

1370 visites du Web / mois

Grand chantier en traumatologie

Groupes de travail (thèmes émergents de recherche)

IMPACTS 2007

8 787 373 $ obtenus en subventions de recherche (rendement sur l'investissement: 2,1)

564 347 $ investis par les partenaires (taux de contribution des partenaires : 1,5)

136 nouvelles collaborations de recherche

1127 travaux de diffusion de connaissances

100 opportunités d'avancement de carrière

53 poursuites aux études supérieures

VALEUR AJOUTÉE

Occasions d'émulation supérieures aux activités de recherche individuelles

Effets tremplins et synergiques pour les activités de recherche et pour la relève

Effets prospectifs et facilitateurs pour les thèmes de recherche émergeants

Concentration d'activités confirmant le leadership dans le domaine

Économies d'échelle des échanges de connaissances entre experts et intervenants

Rôle sociétal par l'information, la sensibilisation et l'éducation de la population

2.2.1 EXTRANTS 2001-2007

DEMANDES REÇUES ET APPUYÉES DANS LES DIVERS PROGRAMMES

Le Réseau a investi un total de 4 584 677 $ dans les demandes appuyées de ses programmes (voir Légende et Tableau 1 aux pages suivantes). La liste complète des demandes appuyées par le Réseau depuis 2001 (annexe 12 de la demande) peut être consultée sur le site Web du Réseau sous l'onglet « Événements et informations ». Le Réseau compte 26 % plus de membres qu'en 2001. Parallèlement avec la croissance de l'adhésion des membres, le nombre de demandes reçues et appuyées est également en croissance. Le Réseau a reçu 43 % plus de demandes et a appuyé 52 % plus de demandes en 2007 qu'en 2001. Le taux d'appui entre 2001 et 2007 est de 45 %. Outre les demandes appuyées dans les programmes sans concours (exemple : Embauche d'un étudiant d'été ou Soutien aux étudiants pour présentation à un événement scientifique), au total, sur la période 2001-2007, le Réseau a appuyé 117 demandes sur les 258 demandes reçues dans ses concours à date fixe ou ouverts sur toute l'année (Programmes 1 à 6) selon le tableau ci-contre :

DEMANDES 2001-2007
PROGRAMMES AVEC CONCOURS ANNUELS
(CONCOURS À DATE FIXE OU OUVERTS SUR TOUTE L'ANNÉE)

PROGRAMMES	DEMANDES REÇUES (n)	DEMANDES APPUYÉES (n)	TAUX D'APPUI (%)
Programme 1 : Recherche clinique	142	55	39 %
Programme 2 : Activités structurantes	20	11	55 %
Programme 3 : Échange et transfert des connaissances	11	8	73 %
Programme 4 : Soutien à une initiative stratégique	10	5	50 %
Programme 5 : Intégration de stagiaires post-doctoraux	33	10	30 %
Programme 6 : Activités de partenariat	42	28	65 %
TOTAL	**258**	**117**	**45 %**

INVESTISSEMENT DANS LES ACTIVITÉS EN PARTENARIAT OU EN COLLABORATION

Le Réseau a investi un montant total de 923 721 $ dans diverses activités en partenariat ou en collaboration (voir Tableau 1 aux pages suivantes). Ceci représente 20 % de ses investissements entre 2001 et 2007. Le taux de contribution des partenaires(G) dans le Programme 6 (Activités de partenariat) est de 1,5 soit 564 347 $ investis par les partenaires pour les 382 407 $ investis par le Réseau. La collaboration du Réseau dans les programmes stratégiques de formation des IRCS constitue une forme particulière d'activité en partenariat dans lequel le Réseau a investi 541 313 $.

FORMATION DE LA RELÈVE

Pour la période 2001-2007, au total, 306 étudiants ont participé à un projet appuyé par le Réseau ou ont directement reçu un appui de celui-ci. Les demandes appuyées dans les programmes ciblant d'emblée la formation de la relève représentent 70 % de l'ensemble des demandes appuyées par le Réseau et 53 % des sommes investies par celui-ci, soit 2 407 468 $ (voir Tableau 2 aux pages suivantes et légende[2] en note de bas de page).

---

[2] **LÉGENDE POUR LA LECTURE DES TABLEAUX ET FIGURES :**

ABRÉVIATIONS	PROGRAMMES
RC	Programme 1 : Recherche clinique
AS	Programme 2 : Activités structurantes
ETC	Programme 3 : Échange et transfert des connaissances
SIS	Programme 4 : Soutien à une initiative stratégique
ISPD	Programme 5 : Intégration de stagiaires post-doctoraux
Partenariat	Programme 6 : Activités de partenariat
CIR	Collaborations inter-réseaux (programme cessé en 2003-2004)
PSF des IRSC	Programmes stratégiques de formation des IRSC
EEE	Embauche d'un étudiant d'été
AFnFRSQ	Aide financière offerte aux candidats finançables mais non financés par le FRSQ (programme cessé en 2003-2004)
SEPES	Soutien aux étudiants pour présentation à des événements scientifiques

TABLEAU 1 REGROUPEMENT DES PROGRAMMES SELON LEUR ORIENTATION ET LEUR DÉPLOIEMENT ENTRE 2001 ET 2007 PORTRAIT MAI 2007 – DEMANDES APPUYÉES ET INVESTISSEMENTS

ACTIVITÉS DES MEMBRES - PROGRAMMES RÉCURRENTS ENTRE 2001 ET 2007 (distinctes des activités et initiatives non récurrentes du Réseau)								
	TOTAL demandes appuyées (N) investissement ($)	**2001-2002 (*)**	**2002-2003**	**2003-2004 (*)**	**2004-2005**	**2005-2006**	**2006-2007**	**2007-2008 (données au 4 mai 2007)**
PROGRAMMES GÉNÉRAUX DE SUPPORT À LA RECHERCHE								
RC	55 928 439,17 $	10 131 434,40 $	15 236 253,60 $	16 241 524,48 $	4 84 988,00 $	5 115 000,00 $	3 74 628,00 $	2 44 610,69 $
EEE	102 413 315,99 $	données non disponibles	32 128 000,00 $	13 52 000,00 $	12 36 000,00 $	18 53 999,99 $	17 81 316,00 $	10 50 000,00 $
SEPES	109 68 800,55 $	5 2 500,00 $	4 2 000,00 $	4 2 201,04 $	30 16 217,00 $	20 11 467,00 $	45 33 620,51 $	1 795,00 $
PROGRAMMES IMPLANTÉS								
AS	11 233 446,82 $				3 64 900,00 $	3 63 933,00 $	3 64 613,82 $	2 40 000,00 $
ETC	8 165 048,00 $				1 20 000,00 $	3 60 000,00 $	2 45 048,00 $	2 40 000,00 $
SIS	5 245 367,00 $					2 212 500,00 $	3 32 867,00 $	
ISPD	10 280 000,00 $				2 60 000,00 $	2 60 000,00 $	3 90 000,00 $	3 70 000,00 $
PROGRAMMES DE PARTENARIATS								
Partenariat (*)	28 382 407,85 $	1 5 000,00 $	2 32 500,00 $	1 7 500,00 $	7 129 167,68 $	6 90 252,67 $	5 47 987,50 $	6 70 000,00 $
PSFdesIRSC	24 541 313,42 $	3 234 733,00 $	1 53 112,00 $	5 53 830,00 $	5 40 000,00 $	3 68 325,00 $	5 31 313,42 $	2 60 000,00 $
PROGRAMMES CESSÉS								
AFnFRSQ	29 1 104 038,78 $	13 434 477,78 $	8 406 451,00 $	6 208 086,00 $	1 (**) 25 024,00 $	1 (**) 30 000,00 $		
CIR	8 222 500,00 $	4 135 000,00 $	2 27 500,00 $	2 60 000,00 $				
TOTAL demandes appuyées (N) investissement ($)	389 4 584 677,58 $	36 943 145,18 $	64 885 816,60 $	47 625 141,52 $	65 488 296,68 $	63 765 477,66 $	86 501 394,25 $	28 375 405,69 $

(*) Montant octroyé ou engagé par les partenaires du Programme 6 : Activités de partenariat = 564 347,20 $
Taux de contribution des partenaires du Réseau dans les investissements du Programme 6 : Activités de partenariat = 1,48 (investissement partenaires / investissement Réseau)
(**) Montants engagés en 2003-2004

TABLEAU 2 FONDS OCTROYÉS PAR LE RÉSEAU ET FORMATION DE LA RELÈVE

FONDS OCTROYÉS PAR LE RÉSEAU et FORMATION DE LA RELÈVE 2001-2007 (portrait mai 2007)								
PROGRAMMES RÉCURRENTS (ACTUELS ET CESSÉS)	**Montant**				**Demandes appuyées**			
	$		**%**		**N**		**%**	
Programmes ne ciblant pas d'emblée la formation de la relève								
Programme 1 : Recherche clinique	928 439,17 $	2 177 208,84 $	20%	43%	55	115	14%	30%
Programme 2 : Activités structurantes	233 446,82 $		5%		11		3%	
Programme 3 : Échange et transfert des connaissances	165 048,00 $		4%		8		2%	
Programme 4 : Soutien à une initiative stratégique	245 367,00 $		5%		5		1%	
Programme 6 : Activités de partenariat	382 407,85 $		8%		28		7%	
Collaborations inter-réseaux	222 500,00 $		5%		8		2%	
Programmes ciblant d'emblée la formation de la relève								
Programme 5 : Intégration de stagiaires post-doctoraux	280 000,00 $	**2 407 468,74 $**	6%	**53%**	10	**274**	3%	**70%**
Programmes stratégiques de formation des IRSC	541 313,42 $		12%		24		6%	
Embauche d'un étudiant d'été	413 315,99 $		9%		102		26%	
Aide financière offerte aux candidats finançables non financés par le FRSQ	1 104 038,78 $		24%		29		7%	
Soutien aux étudiants pour présentation à des événements scientifiques	68 800,55 $		2%		109		28%	
TOTAL	**4 584 677,58 $**		**100%**		**389**		**100%**	

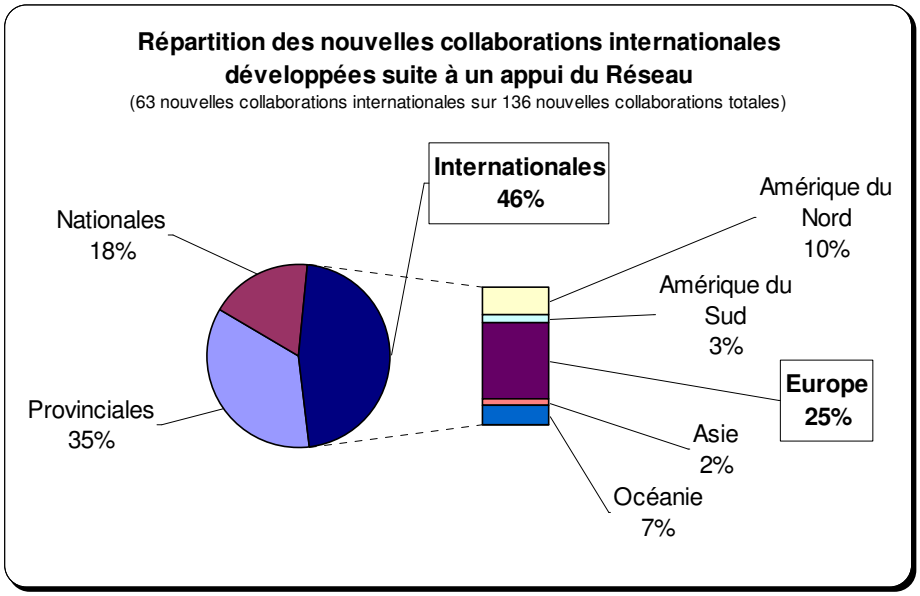
2.2.2 MESURES D'IMPACT 2001-2007

Les mesures d'impacts ont été prises sur les cibles suivantes avec les indicateurs d'impact suivants :

CIBLES[G]	INDICATEURS D'IMPACT
Activités de recherche	Développement de nouvelles collaborations avec d'autres chercheurs
Effets levier[G] vers les sources de financement	Demandes de subventions
	Rendement[G] de l'investissement initial du Réseau
Formation de la relève	Étudiants ayant poursuivi aux études supérieures suite à leur participation au Réseau
Carrière de chercheur	Avancement de la carrière de chercheur
Productivité scientifique	Travaux de diffusion de connaissances ayant bénéficié de l'appui du Réseau

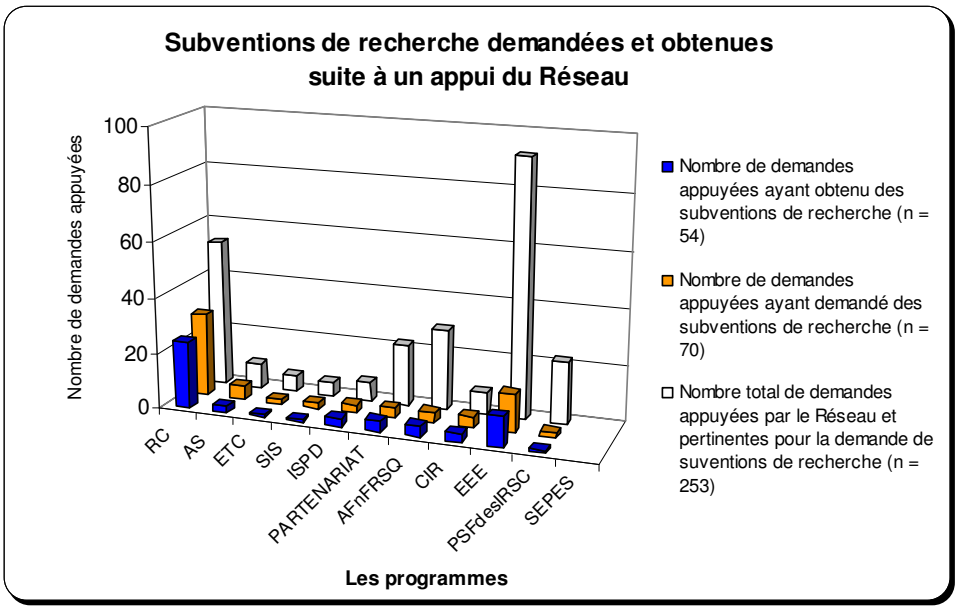
CIBLE : ACTIVITÉS DE RECHERCHE

Grâce à l'effet catalyseur du Réseau, un total de 136 nouvelles collaborations de recherche a été développé. Ces nouvelles collaborations comprennent notamment le développement conjoint de protocoles de recherche, la préparation de demandes de subvention et la réalisation de travaux de diffusion de connaissances. La majorité de ces nouvelles collaborations s'est développée au niveau international (46 %) avec des chercheurs de l'Europe, en très grande majorité avec la France (29 % de l'ensemble des nouvelles collaborations internationales).



CIBLE : EFFETS LEVIER VERS LES SOURCES EXTERNES DE FINANCEMENT

Parmi les 70 projets qui, suite à un appui initial du Réseau, ont adressé des demandes de subventions de recherche à des sources externes de financement, 54 (77 %) ont obtenu des réponses positives à leurs demandes (voir figure ci-contre).



Les chercheurs de ces 54 projets ont collectivement obtenu 8 787 373 $ en subventions de recherche. L'investissement de 1 152 719 $ par le Réseau dans ces projets a un rendement de 7,6 fois le montant investi par le Réseau comme on peut lire dans le tableau ci-contre :

DEMANDES APPUYÉES PAR LE RÉSEAU
AYANT OBTENU DES SUBVENTIONS DE RECHERCHE DE SOURCES EXTERNES DE FINANCEMENT
- INVESTISSEMENTS ET RENDEMENTS PAR PROGRAMME ET TOTAL -

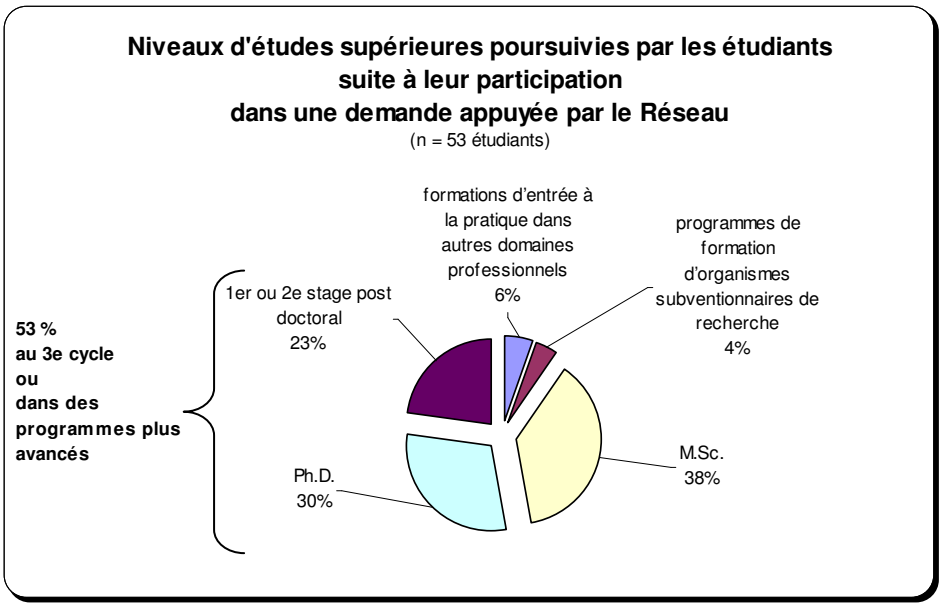
Programme	Demandes appuyées par le Réseau	Investissement initial par le Réseau		Subventions de recherche obtenues de sources externes	Rendement	
		($) (col A)	(%)	($) (col B)	(%)	(ratio) (col B / col A)
RC	24	372 212,67 $	32%	3 825 237,00 $	44%	10,3
AS	2	44 900,00 $	4%	515 500,00 $	6%	11,4
ETC	1	25 048,00 $	2%	4 000,00 $	0%	0,2
SIS	1	150 000,00 $	13%	1 500 000,00 $	17%	10,0
ISPD	3	90 000,00 $	8%	39 000,00 $	0%	0,4
PRRIST	4	61 667,67 $	5%	448 879,00 $	5%	7,3
AFnFRSQ	4	176 566,00 $	15%	330 493,00 $	4%	1,9
CIR	3	150 000,00 $	13%	1 239 110,00 $	14%	8,3
EEE	11	44 000,00 $	4%	835 154,00 $	10%	19,0
MENTOR	1	38 325,00 $	3%	50 000,00 $	1%	1,3
TOTAL	**54**	**1 152 719,34 $**	**100 %**	**8 787 373,00 $**	**100 %**	**7,6**

La liste des demandes appuyées par le Réseau ayant obtenu par la suite des subventions de recherche de sources externes de financement (annexe 13 de la demande) peut être consultée sur le site Web du Réseau sous l'onglet « Événements et informations ».

Le rendement total pour l'ensemble des demandes appuyées entre 2001 et 2007 (toutes les demandes sauf celles appuyées dans le programme « Soutien aux étudiants pour présentation à des événements scientifiques ») est de 2,1 (8 787 373 $ / 4 141 266).

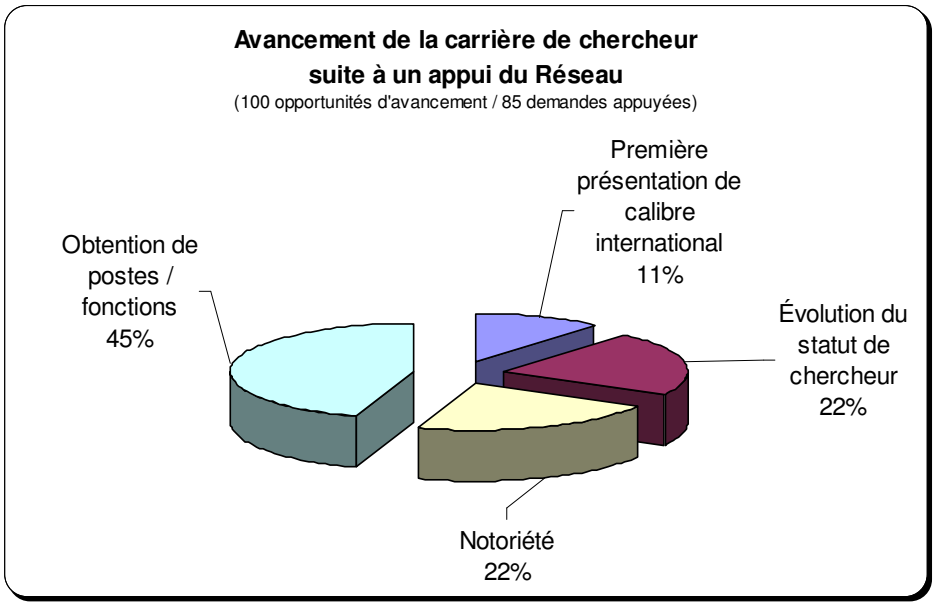
CIBLE : FORMATION DE LA RELÈVE

Parmi les 306 étudiants ayant participé à diverses demandes appuyées par le Réseau, 53 ont entrepris des études supérieures suite à cette participation. Plus de la moitié de ceux-ci (53 %) s'est rendue au 3e cycle ou dans des programmes plus avancés.



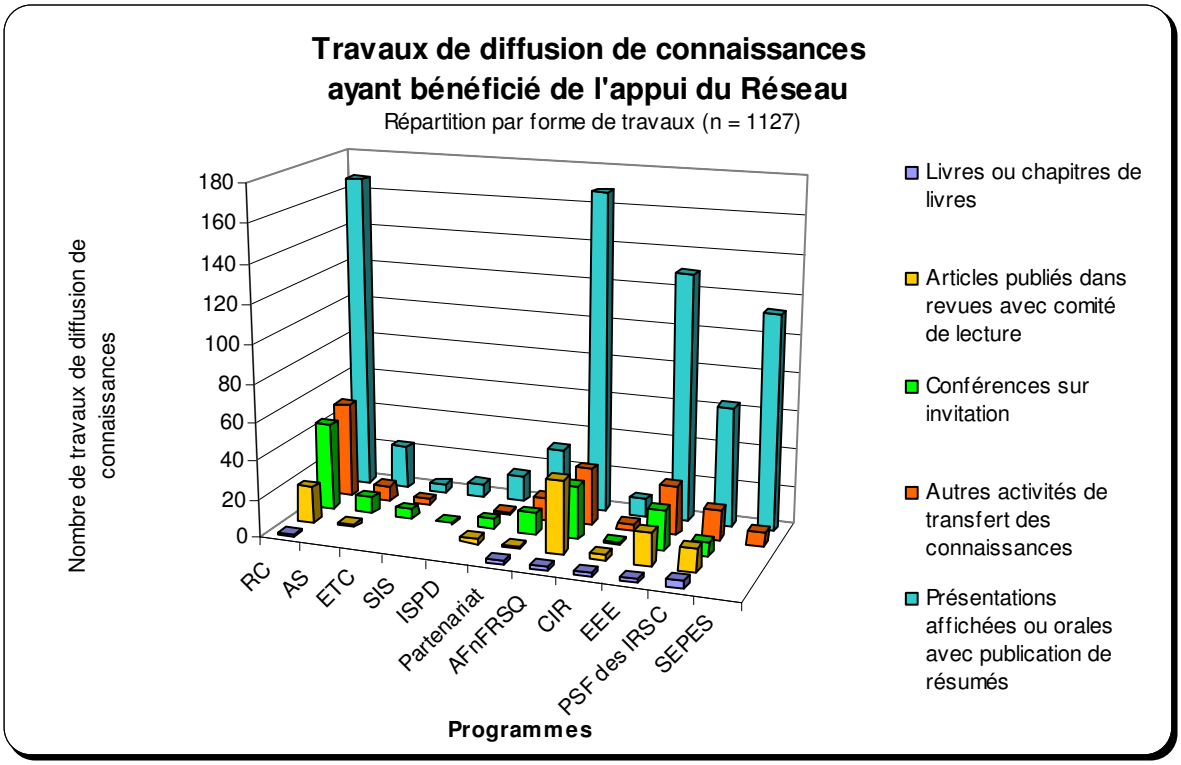
CIBLE : CARRIÈRE

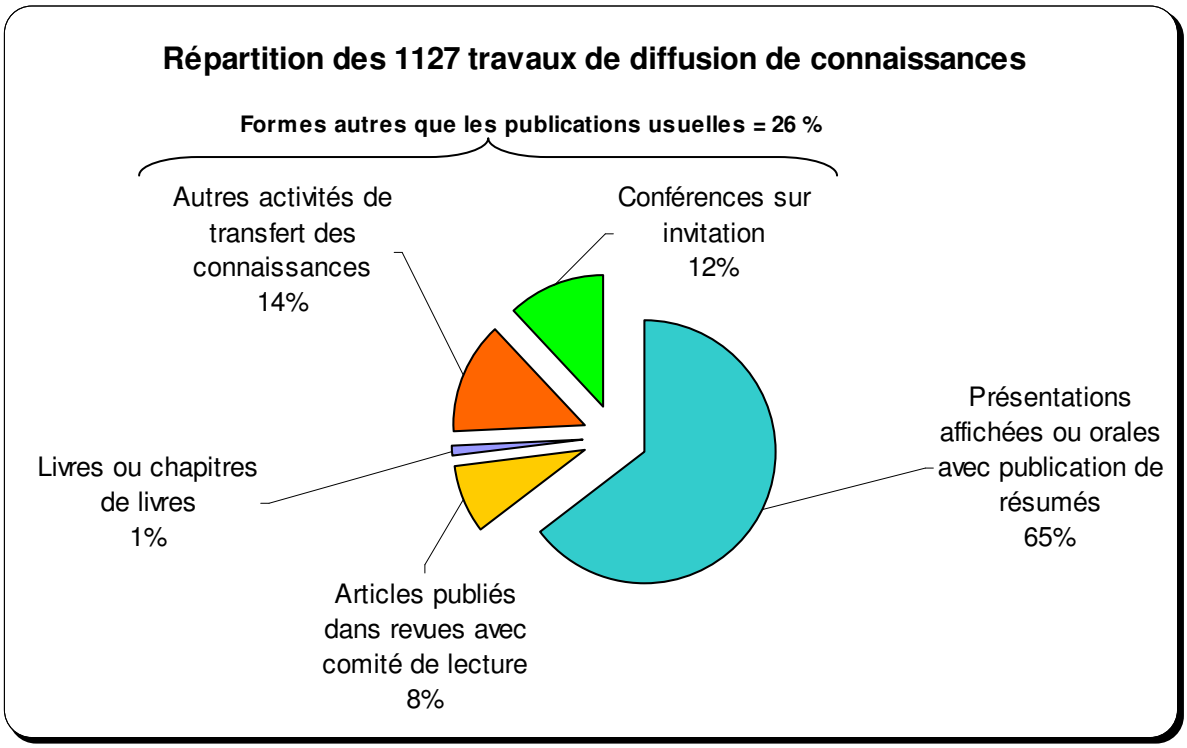
On rapporte 100 opportunités d'avancement de la carrière de chercheur à la suite de l'appui initial du Réseau. Près de la moitié de ces opportunités (45 %) consiste en l'obtention de postes ou de fonctions administratives, d'enseignement ou de mentorat. Vingt chercheurs ou étudiants ont obtenu des postes d'enseignement universitaire ou des promesses d'engagement pour de tels postes.



CIBLE : PRODUCTIVITÉ SCIENTIFIQUE

On dénombre 1 127 travaux de diffusion de connaissances ayant bénéficié de l'appui du Réseau entre 2001 et 2007. Il est intéressant de noter que 26 % de tous ces travaux (290 / 1127) sont sous des formes autres que les publications usuelles telles que : dépliants destinés aux intervenants ou aux clientèles ciblées par les activités des membres du Réseau, tournée de rencontres d'intervenants (cliniciens et gestionnaires de soins) à travers la province, organisation de colloques, invitation à titre de conférencier, rapport ministériel et autres formes de travaux (voir Figures 5 et 6). Les travaux de diffusion de connaissances ayant bénéficié de l'appui du Réseau sur lesquels au minimum 2 membres sont auteurs représentent 837 travaux, répartis ainsi : 729 présentations affichées ou orales avec publication de résumés, 95 articles publiés dans des revues avec comité de lecture et 13 livres ou chapitres de livres (voir figures aux pages suivantes). La liste des travaux de diffusion de connaissances issus des demandes ayant bénéficié de l'appui du Réseau (annexe 14 de la demande) peut être consultée sur le site Web du Réseau sous l'onglet « Événements et informations ».


Travaux de diffusion de connaissances ayant bénéficié de l'appui du Réseau
Répartition par forme de travaux (n = 1127)
Nombre de travaux de diffusion de connaissances
180
160
140
120
100
80
60
40
20
0
RC
AS
ETC
SIS
ISPD
Partenariat
AFnFRSQ
CIR
EEE
PSF des IRSC
SEPES
Programmes
Livres ou chapitres de livres
Articles publiés dans revues avec comité de lecture
Conférences sur invitation
Autres activités de transfert des connaissances
Présentations affichées ou orales avec publication de résumés


Répartition des 1127 travaux de diffusion de connaissances
Formes autres que les publications usuelles = 26 %
Autres activités de transfert des connaissances 14%
Conférences sur invitation 12%
Présentations affichées ou orales avec publication de résumés 65%
Livres ou chapitres de livres 1%
Articles publiés dans revues avec comité de lecture 8%

2.3 RÉALISATIONS PAR PROGRAMME ET ACTIVITÉ

PROGRAMME 1 : RECHERCHE CLINIQUE

Ce programme est, depuis longtemps, le ciment reliant les membres et le Réseau. Ce programme encourage le maillage recherche-clinique. Il agit comme catalyseur et tremplin pour les travaux de recherche clinique dans le domaine de l'adaptation-réadaptation en créant un environnement propice qui facilite l'obtention de subventions auprès d'importantes sources externes de financement telles que les IRSC.

RETOMBÉES MESURÉES : Avec 53 demandes appuyées entre 2001 et 2007, ce programme est performant en regard de plusieurs indicateurs définis par le Réseau et en ligne avec la carrière universitaire, notamment le développement de nouvelles collaborations avec d'autres chercheurs (30 % de toutes les nouvelles collaborations), le niveau d'activité de diffusion de connaissances (25 % de tous les travaux de diffusion de connaissances ayant bénéficié de l'appui du Réseau) et l'effet levier vers les sources externes de financement. Spécifiquement sur ce dernier indicateur, il est intéressant de noter que 24 des 53 demandes appuyées dans ce programme ont obtenu par la suite des subventions de recherche auprès de sources externes de financement pour un montant total de 3 825 237 $. L'investissement initial de 372 212 $ par le Réseau dans ces 24 projets a un rendement de 10,3. Le rendement total pour l'ensemble des demandes appuyées dans ce programme est de 4,3. Par ailleurs, comparativement à l'ensemble des demandes appuyées par le Réseau, le Programme 1 récolte à lui seul 44 % des 8 787 373 $ obtenus en subventions de recherche auprès de sources externes de financement.

PROGRAMME 2 : ACTIVITÉS STRUCTURANTES

Ce programme est implanté depuis 2004-2005. Bien qu'il soit relativement nouveau et comporte 9 demandes appuyées, on a déjà rapporté un impact favorable sur les effets levier vers les sources de financement.

RETOMBÉES MESURÉES : Deux des 9 demandes appuyées dans ce nouveau programme ont obtenu par la suite des subventions de recherche auprès de sources externes de financement pour un montant total de 497 000 $. L'investissement initial de 44 900 $ par le Réseau dans ces 2 projets a généré un rendement de 11,1. Le rendement total pour l'ensemble des demandes appuyées dans ce programme est de 2,7.

PROGRAMME 3 : ÉCHANGE ET TRANSFERT DES CONNAISSANCES

Ce programme se subdivise en deux volets. D'une part, 6 demandes ont été appuyées au sein du Programme 3.1 (Implantation d'une Plateforme technologique) instauré en 2004-2005. D'autre part, le tout récent Programme 3.2 (Soutien à la tenue de colloques, ateliers de formation ou autres activités d'échange de connaissances), instauré au printemps 2007, a reçu trois demandes. En novembre 2007, une demande avait été appuyée.

RETOMBÉES MESURÉES : Deux moteurs de recherche, «InfoBrûlure» et la première version de «Info AVC» (maintenant supporté par le Canadian Stroke Network (CSN), ont été développés. Ils sont accessibles à partir de la Plateforme technologique du Réseau (http://repar.veille.qc.ca/fr/outils). Le support des versions subséquentes de «Info AVC» par le CSN est un exemple concret d'effet tremplin qu'a eu l'appui initial du Réseau. D'autres outils originaux financés entièrement, ou en partie, par le Réseau sont aussi accessibles à partir de la Plateforme technologique, soit :
1) un guide de pratique clinique «Clinique des lombalgies interdisciplinaire en première ligne» (projet «CLIP») ;
2) un outil pour évaluer et former les personnes handicapées dans le but de parfaire leurs connaissances et techniques de conduite «Simulateurs de conduite en réadaptation» ;
3) «Réadap_Veille», un bulletin de veille informationnelle accessible à l'adresse http://repar.veille.qc.ca/fr/bulletin.html. Les statistiques de visites de la section «Veille» indiquent que le site Web du Réseau est grandement visité. Entre janvier et octobre 2007, on a dénombré une moyenne de 1370 visites par mois et 900 visiteurs différents par mois en moyenne. Chaque visiteur, individuellement, a fait la lecture de 4,9 pages en moyenne lors de sa visite du site. En octobre 2007, 46,6 % des visiteurs du site Web du Réseau résidaient à l'extérieur du Canada. En fait, 11,7 % provenaient des États-Unis, 2,8 % de la France et on comptait même des visiteurs Chinois, Allemand et Anglais, confirmant ainsi la reconnaissance internationale du Réseau.

PROGRAMME 4 : SOUTIEN À UNE INITIATIVE STRATÉGIQUE

Dans ce nouveau programme implanté en 2004-2005, le Réseau agit aussi comme catalyseur et tremplin. Ce programme qui appuie des initiatives stratégiques à fort potentiel de retombées cliniques et de recherches est clairement une priorité pour le Réseau.

RETOMBÉES MESURÉES : Jusqu'à maintenant, avec 5 demandes appuyées, le rendement est de 10 fois l'investissement initial du Réseau. Le rendement total pour l'ensemble des demandes appuyées dans ce programme est de 6,1. Les retombées de ces projets ciblent également la formation de la relève (participation de 5 étudiants inscrits dans un programme d'études supérieures). Bien que 4 des demandes appuyées n'aient pas reçu le financement escompté des sources externes de financement, on observe des retombées collatérales consistant en nouvelles collaborations développées entre les chercheurs regroupés dans ces demandes.

PROGRAMME 5 : INTÉGRATION DE STAGIAIRES POST-DOCTORAUX

Implanté en 2004-2005, ce programme a permis à 10 chercheurs du Réseau de recevoir, jusqu'à maintenant, autant de stagiaires post-doctoraux dans leur laboratoire afin d'y poursuivre des activités de recherche.

RETOMBÉES MESURÉES : Le nouveau programme est performant en regard du développement de nouvelles collaborations avec d'autres chercheurs. Jusqu'à

maintenant, avec 7 stagiaires post-doctoraux ayant terminé leur stage, on observe le développement de 10 nouvelles collaborations de recherche.

PROGRAMMES STRATÉGIQUES DE FORMATION DES IRSC

Le Réseau est commanditaire (« sponsor ») de trois programmes stratégiques de formation des IRSC :
1) Programme de formation des IRSC sur les troubles de la mobilité et de la posture (Programme MENTOR) ;
2) Alberta Provincial CIHR Training Program in Bone and Joint Health (Alberta B & J H) ;
3) Work Disability Prevention CIHR Strategic Training Program (Programme en Prévention des incapacités au travail).

Le Réseau est un collaborateur du CIHR Training Program in Rehabilitation Research (Quality of Life Program).

Ces commandites et cette collaboration prennent la forme de l'octroi d'une bourse de 30 000 $ / an dans chacun de ces 4 programmes à des étudiants du Québec pour une première année d'étude. Au cours de la période 2001-2007, le Réseau a appuyé la participation de 18 étudiants à ces quatre programmes pour un total de 540 000 $.

RETOMBÉES MESURÉES : Ces 18 étudiants ont réalisé 102 travaux de diffusion de connaissances, se sont mérités 12 prix et mentions et ont développé 13 nouvelles collaborations de recherche.

PROGRAMME 6 : ACTIVITÉS DE PARTENARIAT

PROGRAMME DE RECHERCHE EN RÉADAPTATION ET INTÉGRATION SOCIALE EN TRAUMATOLOGIE (PRRIST) : Créé en 2002-2003, le PRRIST rassemblait les partenaires suivants : 1) MSSS, 2) SAAQ - Association québécoise d'établissements de santé et de services sociaux (AQESSS) – Association des établissements de réadaptation en déficience physique du Québec (AERDPQ) et 3) le Réseau. Ce programme a pris fin en 2005-2006 suite à une décision du Réseau et de ses partenaires pour que celui-ci évolue vers un partenariat élargi de recherche en traumatologie sur la scène québécoise (voir rubrique 3.2.1 - Thématique 4 – Consortium).

RETOMBÉES MESURÉES : Le Réseau a appuyé 10 demandes dans le cadre du PRRIST. Le taux de contribution des partenaires est de 2 : 1. L'investissement des partenaires a été de 363 878 $ et celui du Réseau 181 939 $ pour un montant total de 545 818 $. Parmi l'ensemble des partenariats développés par le Réseau, le PRRIST est celui qui a eu le plus grand impact sur le niveau d'activité de diffusion de connaissances (33 des 57 travaux de diffusion de connaissances issus de l'ensemble des activités de partenariat). C'est aussi le partenariat le plus performant du Réseau pour l'effet levier vers les sources externes de financement. Quatre des 10 demandes appuyées dans ce programme ont obtenu par la suite des subventions de recherche auprès de sources externes de financement pour un montant total de 448 879 $. L'investissement initial de

61 667 $ par le Réseau dans ces 4 projets a un rendement de 7,3. Le rendement total pour l'ensemble des demandes appuyées dans ce partenariat est de 2,5.

PARTENARIAT DE RECHERCHE EN MUSCULOSQUELETTIQUE ET EN RÉADAPTATION AU TRAVAIL (IRSST / REPAR) : Ce partenariat avec l'IRSST a été implanté en 2004-2005. Il concerne tout spécialement les lésions musculosquelettiques présentées par les travailleurs et leurs impacts sur le retour au travail. Dans le cadre de ce partenariat, le Réseau contribue au développement du «Champ de recherche en réadaptation au travail», un des sept champs de recherche prioritaires de l'IRSST. Notons que les membres du Réseau ont également accès aux programmes de financement réguliers de l'IRSST. Six demandes ont été appuyées dans le cadre de ce partenariat. L'investissement total dans ce partenariat est de 225 937 $. Le taux de contribution des partenaires est de 1 : 1 (112 968,50 $ chacun).

PARTENARIAT DE RECHERCHE CLINIQUE EN PHYSIOTHÉRAPIE (OPPQ / REPAR) : L'objectif de ce partenariat avec l'Ordre professionnel de la physiothérapie du Québec (OPPQ) est de permettre à des cliniciens, en l'occurrence des physiothérapeutes détenteurs de maîtrises, de poursuivre des collaborations de recherche avec des chercheurs du Réseau sur des problématiques propres aux interventions physiothérapiques. Douze demandes ont été appuyées dans le cadre de ce partenariat. L'investissement total est de 175 000 $. Le taux de contribution des partenaires est de 1 : 1 (87 500 $ chacun).

PARTENARIAT DE RECHERCHE EN NEUROTRAUMATOLOGIE (ONF / REPAR) : Ce nouveau partenariat en neurotraumatologie est réalisé avec l'ONF et les chercheurs de « Ontario Rehabilitation Research Advisory Network » (ORRAN). Le partenariat ONF/REPAR constitue une des retombées des travaux exploratoires dans le cadre du Grand chantier en traumatologie (voir Annexe 8) menés depuis 2006 par des organismes du Québec et de l'Ontario. L'ONF et le Réseau ont mis sur pied un programme d'échanges étudiants en neurotraumatologie entre l'Ontario et le Québec ainsi qu'un programme de formation d'équipes de recherche Québec-Ontario, mettant en contact des chercheurs des deux provinces œuvrant dans les domaines des traumatismes cranio-cérébraux et des lésions médullaires. Une fois formées, ces équipes soumettront des demandes de fonds de fonctionnement ou des demandes d'équipes aux IRSC. Cette mise en commun des expertises permet d'accroître les clientèles à l'étude et de favoriser la réalisation d'essais cliniques d'importance palliant ainsi le faible niveau de ressources respectif de chaque province pour réaliser des activités de recherche multicentriques et pluridisciplinaires. En novembre 2007, 4 équipes ont été financées dans le cadre du partenariat et 2 ont été invitées à soumettre une demande révisée.

Commentaire sommaire sur le progrès réalisé par le Réseau dans la période 2004-2008

Cette section reflète le tournant que le Réseau a pris en 2004 à la demande de la direction du FRSQ afin de passer d'un mode de développement par axe de recherche à un mode par programme. Cette approche par programme permet donc au Réseau d'appuyer des projets de recherche et activités trans-axes et pluridisciplinaires. Cette approche mieux ciblée sera maintenue pour la période 2008-2012.

2.4 RESSOURCES DÉVELOPPÉES PAR LE RÉSEAU QUI DOIVENT ÊTRE CONSERVÉES

2.4.1 LA PLATEFORME TECHNOLOGIQUE

Un investissement initial a déjà été fait par le Réseau pour la mise sur pied de la Plateforme technologique. Bien que ses principaux constituants ont été décrits à la rubrique 2.3 - Programme 3, nous nous permettons de reprendre les éléments principaux afin d'avoir une vision globale de la Plateforme technologique actuelle et future du Réseau. Actuellement, celle-ci comprend :
1) les moteurs de recherche dont le Réseau a lui-même appuyé le développement («InfoBrûlure» et «Info AVC») ;
2) des outils financés entièrement ou en partie par le Réseau (guide de pratique clinique «CLIP» et «Simulateurs de conduite en réadaptation») ;
3) «Réadap_Veille», un bulletin électronique de veille informationnelle publié aux deux semaines.

Afin de contribuer à l'amélioration des pratiques cliniques et des modes d'intervention en adaptation-réadaptation à partir de nouvelles connaissances (pratique factuelle) et afin de devenir LE moteur de la recherche appliquée en adaptation-réadaptation au Québec, le Réseau compte y ajouter :
1) un bulletin de veille informationnelle «Trauma_Veille» en 2008 ;
2) une banque d'outils de mesure de résultats et de guides de pratique pertinents en 2008 ;
3) des modules de «eLearning» dès 2009 ;
4) un module «Forum de discussion» en 2008 ;
5) une «Vitrine sur les membres».

Une fois ces éléments ajoutés, la Plateforme technologique deviendra le Portail d'échange et d'application des connaissances en adaptation-réadaptation (le *Portail*), une source de référence incontournable dans le domaine, accessible sur le Web, et un support à la pratique factuelle. Ce projet est central dans la stratégie de développement du Réseau pour la période 2008-2012 et des ressources humaines supplémentaires pour rendre le *Portail* opérationnel seront évidemment requises.

2.4.2 LE BUREAU DE COORDINATION

Le principal problème rencontré dans le fonctionnement du Réseau est le manque de ressources au niveau du bureau de coordination. Le personnel de soutien et le personnel professionnel sont insuffisants pour mettre en marche des activités stratégiques (organisation de colloques, d'états généraux, d'ateliers de formation et autres), pour poursuivre le développement de la Plateforme technologique, du site Web,

des activités scientifiques et pour évaluer les impacts des activités du Réseau. Sur ce dernier point, il est spécifiquement rappelé que le Réseau veut poursuivre sur une base continue l'évaluation de sa programmation durant la prochaine période. Cette volonté lui permet d'être proactif, de juger objectivement ses performances et de statuer sur le degré d'atteinte des objectifs non seulement à la fin de la période 2008-2012, mais également en cours de période dans une perspective de contrôle continu de ses objectifs stratégiques. En ce qui a trait à la coordination des activités stratégiques et scientifiques, il devient de plus en plus difficile pour le Réseau d'interagir efficacement et de façon soutenue avec des partenaires québécois et canadiens, réputés et organisés, tels que le MSSS, la SAAQ, l'IRSST, l'OPPQ, l'ONF et, dans un proche avenir, la Rick Hansen Foundation (RHF) et le Disabilities Health Research Network (DHRN). Contrairement au Réseau, ces organismes sont dotés d'infrastructures permanentes pour la gestion de leurs programmes et de leurs activités. Dans bien des cas, le Réseau doit, quant à lui, recourir à l'aide d'un petit noyau de membres qui, bien qu'intéressé à la mission du Réseau, a des disponibilités limitées. Le financement octroyé à la suite de la présente demande devra corriger cette lacune.

3. DEMANDE DE SUBVENTION STRATÉGIQUE

3.1 RÉSUMÉ DE LA DEMANDE DE SUBVENTION

La demande de subvention et le Plan de développement stratégique 2008-2012 comprennent un ensemble de programmes et d'activités articulés autour de 5 thèmes prioritaires et complémentaires, lesquels visent des cibles cohérentes avec la mission et la Vision 2012 du Réseau. Le tout est résumé et schématisé dans le « Cadre conceptuel 2008-2012 » présenté à la page suivante.

3.2 PLAN DE DÉVELOPPEMENT STRATÉGIQUE

Le lecteur est invité à consulter le Tableau-synthèse du « Plan de développement stratégique 2008-2012 » du Réseau à la page suivante afin d'avoir une vue globale des thématiques, des programmes et des activités de ce Plan. À la section 3.2.1, chacune des 5 thématiques est reprise avec des explications détaillées.

CADRE CONCEPTUEL 2008 - 2012

VISION

En 2012, le Réseau sera devenu la ressource québécoise incontournable dans le domaine de l'adaptation-réadaptation et le guichet pour les collaborations nationales et internationales. Les chercheurs, enseignants, étudiants, cliniciens, gestionnaires et décideurs en ce domaine auront développé une synergie menant à l'implantation d'une recherche clinique mobilisatrice et à une culture d'échange des savoirs. Le soutien à la pratique factuelle par les intervenants ainsi que l'amélioration de la qualité de vie des personnes vivant avec des incapacités seront les objectifs ultimes des activités de recherche menées par les membres du Réseau.

MISSION

Développer **la recherche clinique multicentrique et pluridisciplinaire** en adaptation-réadaptation avec **réseautage national et international** tout en soutenant **l'échange et l'application des connaissances** et la **formation de la relève.**

THÉMATIQUES	CIBLES
Compétitivité et Innovation	Effet levier
Échange et application des connaissances	Pratique factuelle
Formation de la relève	Réseautage
Activités en partenariat	Effets multiplicateurs
Valorisation et communication	Sensibilisation et information grand public

LIVRABLES

- Obtention de subventions de recherche de sources externes de financement
- Collaboration de recherche de niveau national et international
- Formation d'étudiants en contexte de multidisciplinarité et de réseautage
- Outils de mesure de résultats et guides de pratique clinique accessibles sur le Portail
- Diffusion des résultats de la recherche faite par les membres au grand public
- Matériel informationnel pour les clientèles en adaptation-réadaptation
- Vitrine sur les membres

VALEUR AJOUTÉE

- Occasions d'émulation supérieures aux activités de recherche individuelles
- Effets tremplins et synergiques pour les activités de recherche et pour la relève
- Effets prospectifs et facilitateurs pour les thèmes de recherche émergeants
- Économies d'échelle des échanges de connaissances entre experts et intervenants
- Rôle sociétal par l'information, la sensibilisation et l'éducation de la population

TABLEAU-SYNTHÈSE DU PLAN DE DÉVELOPPEMENT STRATÉGIQUE 2008-2012 DU REPAR/FRSQ

PROGRAMMES ET ACTIVITÉS DU RÉSEAU

Thématique 1 : COMPÉTITIVITÉ ET INNOVATION

Programmes

1.1 Recherche clinique
1.2 Soutien à une initiative stratégique

Activités du réseau

Innovation du CA/CS :
Groupes de travail
- Téléréadaptation
- Banque de données
- Déterminants environnementaux de la participation sociale
- Stratégies d'échange et application des connaissances

Thématique 2 : ÉCHANGE ET APPLICATION DES CONNAISSANCES

Programmes

2.1 Développement et implantation d'une plateforme informationnelle
2.2 Activités structurantes
2.3 Soutien à la tenue de colloques, ateliers de formation ou autres activités d'échange et application de connaissances

Activités du réseau

Portail d'échange et application des connaissances en adaptation-réadaptation

Thématique 3 : FORMATION DE LA RELÈVE

Programmes

3.1 Embauche d'un étudiant d'été
3.2 Summer Publication and Grant Writing Workshop
3.3 Échanges étudiants en neurotraumatologie Ontario/ Québec
3.4 Échanges étudiants et chercheurs en musculosquelettique Alberta/ Québec
3.5 Programmes stratégiques de formation des IRSC
3.6 Intégration de stagiaires post-doctoraux
3.7 Soutien aux étudiants pour présentation à des événements scientifiques

Thématique 4 : ACTIVITÉS EN PARTENARIAT

Programmes

4.1 IRSST/REPAR
4.2 OPPQ/REPAR
4.3 ONF/REPAR
4.4 Consortium de recherche en traumatologie du Québec
4.5 CSST/IRSST/REPAR
4.6 DHRN/REPAR
4.7 RHF/REPAR

Thématique 5 : VALORISATION ET COMMUNICATION

Activités du réseau

Plan de communication :
- Vitrine sur les chercheurs
- Diffusion des résultats de recherche faite par les membres
- Transmission d'information au grand public

RETOMBÉES ESCOMPTÉES MESURABLES

1) Augmentation du nombre de projets financés par d'importantes sources externes de financement suite à un appui initial du Réseau
2) Augmentation des collaborations de recherche de niveaux national et international
3) Actualisation des initiatives stratégiques déjà prises
4) Maintien du fonctionnement par innovation du CA/CS

1) Augmentation du nombre d'outils de mesure de résultats et de guides de pratique clinique accessibles sur le Portail ou à partir du Portail
2) Augmentation du nombre de chercheurs qui recourent au savoir-faire en échange et application des connaissances développées par le Réseau

1) Maintien des programmes de formation de la relève déjà implantés
2) Développement et promotion des programmes de formation de la relève en contexte de multidisciplinarité et de réseautage
3) Augmentation du nombre d'étudiants formés en contexte de multidisciplinarité et de réseautage

1) Augmentation du nombre de demandes appuyées pour la recherche clinique en partenariat

1) Instauration d'une vitrine sur les membres
2) Instauration d'un mode de diffusion efficient des résultats de la recherche faite par les membres au grand public
3) Disponibilité de matériel informationnel pour les clientèles en adaptation-réadaptation, notamment en traumatologie et en musculosquelettique

3.2.1 THÉMATIQUES

THÉMATIQUE 1 : COMPÉTITIVITÉ ET INNOVATION

Sous la présente thématique, le Réseau regroupe les activités des programmes Recherche clinique, Soutien à une initiative stratégique, ainsi que les Innovations (Initiatives stratégiques nouvelles du CA/CS).

Cibles	1) Effets levier vers les sources de financement ; 2) Soutien à la recherche sur les thèmes émergents en adaptation-réadaptation
Buts	1) Jouer le rôle de catalyseur et de tremplin pour l'obtention de subventions d'importantes sources externes de financement ; 2) Rendre les membres plus compétitifs dans l'obtention de subventions de sources externes au Réseau ; 3) Devenir l'interlocuteur québécois pour le développement de collaborations nationales et internationales pour la recherche en adaptation-réadaptation ; 4) Être à l'affût des thèmes de recherche émergents en adaptation-réadaptation ; 5) Soutenir les activités de recherche sur les thèmes émergents retenus par le CA/CS
Retombées escomptées	1) Augmentation du nombre de projets financés par d'importantes sources externes de financement (telles que les IRSC) suite à un appui initial du Réseau ; 2) Augmentation des collaborations de recherche de niveaux national et international ; 3) Actualisation des initiatives stratégiques déjà prises ; 4) Maintien du fonctionnement par innovation du CA/CS.

LES PROGRAMMES ET ACTIVITÉS DU RÉSEAU		LE BUDGET ANNUEL DEMANDÉ
Programme 1.1	Recherche clinique	125 000 $/an (5 projets/an)
Programme 1.2	Soutien à une initiative stratégique	200 000 $/an (5 projets/an)
Activité du Réseau	Innovation (Initiatives stratégiques nouvelles du CA/CS)	100 000 $/an 4 *Groupes de travail* par an

PROGRAMME 1.1 RECHERCHE CLINIQUE

Le Réseau maintiendra ce programme avec ses objectifs de soutenir des initiatives de recherche regroupant des chercheurs et des cliniciens du Québec collaborant avec des chercheurs et cliniciens du Canada et d'ailleurs, afin de leur permettre d'être plus compétitifs et de favoriser leur succès aux concours nationaux réguliers. Y sera ajoutée une orientation vers une approche de type « preuve de concept ». En effet, ce programme servira à documenter une hypothèse de recherche avec un petit nombre de sujets dans le but de soutenir cette hypothèse qui sera au cœur d'une nouvelle demande de subvention à soumettre. Cette approche permettra également de convaincre des arbitres de l'originalité et de la faisabilité d'une demande qui doit être réévaluée en deuxième instance. Dans le contexte de la très haute compétitivité qui existe présentement pour l'obtention de subventions de recherche et dans le contexte de la rareté des fonds, le présent programme rendra de grands services aux membres, tout particulièrement aux chercheurs en émergence et à ceux qui développent de nouveaux intérêts de recherche. Le Réseau agira ici comme catalyseur et tremplin pour l'obtention de subventions d'importantes sources externes de financement.

PROGRAMME 1.2 SOUTIEN À UNE INITIATIVE STRATÉGIQUE

Ce programme est maintenu avec les mêmes objectifs, soit : soutenir des groupes de chercheurs qui présentent des initiatives stratégiques à forts potentiels de retombées cliniques et de recherches en adaptation-réadaptation aux niveaux provincial, national et international. Une fois l'appui obtenu par le Réseau, les chercheurs regroupés soumettent par la suite des demandes à des programmes spéciaux et d'équipes de recherche des IRSC. Ce programme deviendra le fer de lance du Réseau. Les retombées escomptées permettront aux membres du Réseau de devenir plus compétitifs pour l'obtention de subventions d'envergure telles les demandes d'équipe des IRSC ou les programmes spéciaux de recherche. Le Réseau se rend ainsi utile auprès des chercheurs de centres de recherche et des établissements de santé à travers le Québec pour leur permettre de faire des montages financiers innovateurs.

ACTIVITÉS DU RÉSEAU SOUS LA THÉMATIQUE 1 : INNOVATION (INITIATIVES STRATÉGIQUES NOUVELLES DU CA/CS)

La mise sur pied de différents *Groupes de travail* spécifiquement mandatés pour le développement de thèmes de recherche émergeants et novateurs en adaptation-réadaptation constitue une initiative stratégique nouvelle du CA/CS. Des *Groupes de travail* ont déjà été créés en 2007-2008 et d'autres groupes le seront au cours de la période 2008-2012.

Quatre *Groupes de travail* sont identifiés. Parmi les suivants, les deux premiers sont déjà actifs :

***Groupe de travail* sur la téléréadaptation :** Le Réseau incite différents acteurs universitaires et des cliniciens intéressés à la téléréadaptation à 1) se regrouper pour

identifier des approches standardisées dont la crédibilité est documentée, 2) développer de nouvelles approches et 3) évaluer l'efficacité des approches implantées. Ce *Groupe de travail,* formé à l'été 2007, est dirigé par Michel Tousignant, Ph.D., Université de Sherbrooke. M. Tousignant est chercheur boursier du FRSQ et œuvre justement sur cette thématique clinique dans le cadre de sa carrière de recherche. Le Réseau soutiendra ce *Groupe de travail* pour une période de 2 ans afin qu'il puisse consolider ses activités et préparer par la suite des demandes de subventions, voire d'équipes, qui rendront ces chercheurs et cliniciens plus compétitifs auprès des sources externes de financement et, de façon souhaitable, financièrement autonomes pour la poursuite de leurs travaux de recherche. Les considérations suivantes justifient l'investissement : 1) les intervenants intéressés sont dispersés au travers de la province, 2) les thématiques concernées sont nombreuses et 3) du fait qu'il y a de grands écarts entre les milieux cliniques en regard de la disponibilité de la technologie requise, certains milieux nécessitent plus de support que d'autres. L'appui soutenu à ce créneau de recherche permettra aux chercheurs du Québec d'assumer le leadership dans le domaine de la recherche sur le sujet de la téléréadaptation.

***Groupe de travail* sur l'utilisation de banques de données pertinentes aux interventions d'adaptation-réadaptation :** Le Réseau est à développer une expertise sur le sujet afin de déterminer l'utilité et les modalités pour rendre disponibles aux chercheurs, étudiants et cliniciens les informations contenues dans certaines bases de données telles que celles de la Régie de l'assurance maladie du Québec (RAMQ), CSST, IRSST, SAAQ, MSSS, RHF et autres bases. Ce *Groupe de travail*, mis sur pied à l'été 2007, est dirigé par Lise Poissant, Ph.D., Université de Montréal. Mme Poissant est chercheure boursière du FRSQ spécialisée dans cette thématique de recherche. Le Réseau soutiendra ce *Groupe de travail* pour une période de 2 ans afin d'opérationnaliser cette opportunité de recherche et développer cette expertise totalement nouvelle.

***Groupe de travail* sur les déterminants environnementaux de la participation sociale :** La participation sociale désigne l'implication d'une personne dans une situation de vie réelle. De façon plus concrète, elle s'opérationnalise par le concept d'habitudes de vie soit, les activités courantes et rôles sociaux valorisés par la personne selon ses caractéristiques (âge, sexe, identité socioculturelle, etc.). La réalisation des habitudes de vie est influencée, da façon interactive, par les caractéristiques de la personne et de son environnement ou milieu de vie. Bien que la participation sociale soit un élément fondamental en adaptation-réadaptation, peu d'organismes subventionnaires ont énoncé des préoccupations à l'égard de cette problématique. Par conséquent, certaines demandes en provenance du domaine de l'adaptation-réadaptation tendent à ne répondre à aucun énoncé de priorité et, malgré leur valeur scientifique, elles «tombent entre deux chaises» et font face à des refus. Afin de démarrer cette activité, un appel d'offre sera lancé auprès des membres du Réseau pour former un *Groupe de travail* et recruter un chef de file œuvrant sur cette thématique clinique importante. Spécifiquement, le mandat du Groupe de travail sera de 1) élaborer des stratégies de développement de cette thématique et 2) soumettre des demandes auprès de sources externes de financement. Pour développer cette thématique et permettre à une équipe

multicentrique et pluridisciplinaire de se former, le Réseau soutiendra ce *Groupe de travail* pour une période de 2 ans.

***Groupe de travail* sur les stratégies d'échange et application des connaissances :** Le résultat ultime des échanges de connaissances est l'utilisation de celles-ci par les intervenants en adaptation-réadaptation dans une pratique factuelle et, dans l'autre sens, la sensibilisation des chercheurs aux pratiques utilisées par les intervenants. Puisque l'implantation de la pratique factuelle relève d'une approche systémique interpellant plusieurs acteurs et considérant les ressources financières et humaines limitées du Réseau, ce dernier orientera ses initiatives vers le «soutien» à cette pratique. Afin de démarrer cette activité, un appel d'offre sera lancé auprès des membres pour former un *Groupe de travail* et recruter un chef de file œuvrant sur ce thème clinique important. Les expertises de collègues qui oeuvrent avec le CSN et qui réalisent déjà des travaux de recherche sur ce thème seront mises à profit. Le mandat de ce *Groupe de travail* sera de 1) faire un bilan des pratiques utilisées en clinique et de leurs rationnels, 2) recommander au Réseau les stratégies d'échange et application des connaissances menant à l'implantation de pratiques dont l'efficacité est documentée, 3) identifier les obstacles et les facilitateurs à la pratique factuelle, 4) recommander au Réseau des stratégies de développement de la nouvelle plateforme technologique (le *Portail*) et 5) recommander des stratégies pour le développement de la recherche évaluative portant sur des nouvelles approches à implanter. L'échange et l'application des connaissances est une priorité de la programmation 2008-2012. Soutenu pour 4 ans par le Réseau, ce *Groupe de travail* développera son propre plan d'action en interaction avec les différentes communautés de pratique (voir Thématique 2 - Programme 2.3) intéressées au développement et à l'implantation d'outils cliniques et de guides de pratique dans les milieux de l'adaptation-réadaptation.

THÉMATIQUE 2 : ÉCHANGE ET APPLICATION DES CONNAISSANCES

Sous la présente thématique le Réseau regroupe les programmes Activités structurantes, Développement et implantation d'une plateforme informationnelle, Soutien à la tenue de colloques, ateliers de formation ou autres activités d'échange de connaissances. Aux programmes déjà existants s'ajoutera la nouvelle plateforme technologique appelée Portail d'échange et application des connaissances en adaptation-réadaptation (*Portail*).

Cibles	Pratiques cliniques et modes d'intervention en adaptation-réadaptation
Buts	1) Développer une expertise en échange et application de connaissances ; 2) Adopter les stratégies les plus efficientes d'échange et application des connaissances propres au domaine de l'adaptation-réadaptation afin d'encourager les cliniciens à la pratique factuelle ; 3) Créer une nouvelle culture d'acquisition et d'application des connaissances ; 4) Contribuer à l'amélioration des pratiques cliniques et des modes d'intervention en adaptation-réadaptation à partir des nouvelles connaissances ; 5) Devenir le moteur de la recherche appliquée en adaptation-réadaptation au Québec.
Retombées escomptées	1) Augmentation du nombre d'outils de mesure de résultats et de guides de pratique clinique accessibles sur le *Portail* ou à partir de celui-ci ; 2) Augmentation du nombre de chercheurs qui recourent au savoir-faire en échange et application des connaissances développé par le Réseau.

LES PROGRAMMES ET ACTIVITÉS DU RÉSEAU		LE BUDGET ANNUEL DEMANDÉ
Programme 2.1	**Développement et implantation d'une plateforme informationnelle**	50 000 $/an (2 projets/an)
Programme 2.2	**Activités structurantes**	100 000 $/an (5 projets/an)
Programme 2.3	**Soutien à la tenue de colloques, ateliers de formation ou autres activités d'échange et application de connaissances**	65 000 $/an

LES PROGRAMMES ET ACTIVITÉS DU RÉSEAU		LE BUDGET ANNUEL DEMANDÉ
Activités du Réseau	**Portail d'échange et application des connaissances en adaptation-réadaptation**	195 000 $/an

PROGRAMME 2.1	Développement et implantation d'une plateforme informationnelle

Ce programme en vigueur lors de la période 2004-2008 est renommé pour se distinguer de la Plateforme technologique du Réseau. Il est maintenu avec les mêmes objectifs, soit : inviter les membres à présenter des projets ciblant spécifiquement le transfert des connaissances. Le Réseau met son site Web à la disposition des chercheurs pour diffuser les outils ainsi développés.

PROGRAMME 2.2	Activités structurantes

Ce programme en vigueur lors de la période 2004-2008 est maintenu avec les mêmes objectifs, soit : favoriser l'implantation d'outils d'évaluation standardisés et de guides de pratique clinique ou de prise en charge de clientèles afin de faciliter la réalisation d'essais cliniques multicentriques et pluridisciplinaires pour une problématique clinique donnée. L'implantation de tels outils soutien la pratique factuelle en adaptation-réadaptation.

PROGRAMME 2.3	Soutien à la tenue de colloques, ateliers de formation ou autres activités d'échange et application de connaissances

Ce programme est maintenu avec les mêmes objectifs que ceux poursuivis dans la période 2004-2008, soit : offrir un soutien financier à l'organisation d'activités scientifiques qui serviront de tribune pour l'échange et l'application des connaissances dans le milieu de l'adaptation-réadaptation (ex: atelier sur l'utilisation d'un guide clinique). D'autres types d'activités novatrices s'échelonnant sur une plus longue période de temps, telles le démarrage de groupes de discussion sur un thème spécifique ou d'une communauté de pratique, sont également admissibles à ce programme.

ACTIVITÉS DU RÉSEAU SOUS LA THÉMATIQUE 2 : Portail d'échange et application des connaissances en adaptation-réadaptation

Le Réseau développera plus amplement sa mission d'échange et application des connaissances par une bonification de son actuelle Plateforme technologique afin qu'elle devienne, comme indiqué précédemment, un outil de référence incontournable dans le domaine de l'adaptation-réadaptation. Le *Portail* offrira un support à l'échange et à l'application des connaissances ainsi qu'au soutien à la pratique factuelle en adaptation-réadaptation. Le *Portail* permettra aux cliniciens, gestionnaires, étudiants et chercheurs de bénéficier de ce type de ressources spécialisées dans la réalisation de leurs activités. Toutes les clientèles pourront aussi y trouver des informations utiles. Il y a lieu de

préciser que de plus en plus les sources de financement, telles les IRSC, demandent aux chercheurs d'inclure des activités de transfert des connaissances dans leurs demandes de subvention. Le *Portail* offrira des outils et des expertises aux chercheurs pour réaliser de telles activités. Il aura des impacts à moyen et à long terme sur l'amélioration des pratiques en adaptation-réadaptation. L'investissement en partenariat dans le *Portail* aura un effet rassembleur par les échanges qu'il permettra entre ses utilisateurs qu'ils soient chercheurs, cliniciens, gestionnaires de soins, clientèles visées par ces connaissances ainsi que leurs diverses associations. Finalement, le *Portail* contribuera à créer une nouvelle culture d'acquisition de connaissances dans le milieu de l'adaptation-réadaptation. Pour ce faire, les éléments suivants seront ajoutés :

1) Dès 2008, un **bulletin de veille informationnelle « Trauma_Veille »** sera développé sur le modèle de l'actuel bulletin «Réadap_Veille». Il fera la mise à jour de la littérature portant sur l'évaluation et les interventions destinées aux clientèles en traumatologie et en prévention des incapacités liées aux atteintes du système musculosquelettique. Le développement de ce bulletin et du *Portail* impliquera les partenariats également en développement, à savoir : le Consortium de recherche en traumatologie du Québec et le partenariat CSST/IRSST/REPAR (voir Thématique 4) ;

2) Une **banque d'outils de mesure de résultats (« outcome measures »)** utilisés dans le domaine de l'adaptation-réadaptation **et de guides de pratique** pertinents sera développée et mise à la disposition des membres. Des liens électroniques seront disponibles pour accéder à ces documents. Cette banque sera mise à jour sur une base trimestrielle ;

3) Des **modules de «eLearning»** offrant de la formation sur l'utilisation d'outils de mesure de résultats standardisés et de guides de pratique d'intérêt pour les milieux cliniques d'adaptation-réadaptation seront développés. Ces modules seront des cours (*Power Point* et visioconférence en parallèle) suivis de tests que les participants passeront à la fin de chaque présentation afin de valider l'apprentissage de nouvelles connaissances. Des projets potentiels de «eLearning» seront élaborés afin de planifier les modules qui seront développés le tout en fonction de priorités établies par les partenaires ou en fonction des intérêts et besoins des cliniciens. Quatre projets par année pourront être réalisés dont 2 en traumatologie et 2 en prévention des incapacités au travail liées aux atteintes du système musculosquelettique ;

4) Un **module «Forum de discussion»** utilisant la technologie Blog ou autres technologies (ex. : SAKAI[(G)]) sera développé. Il permettra des interactions entre les participants à ces formations, les utilisateurs des outils offerts et les membres de certaines communautés de pratique.

Afin de développer adéquatement le *Portail*, plusieurs expertises sont requises. Celles-ci proviendront des groupes et individus suivants: 1) Centre francophone d'informatisation des organisations (CEFRIO) pour la notion de Communauté de pratique (www.cefrio.qc.ca), 2) GLS Réseaux pour les notions de veille informationnelle et de transfert des connaissances (www.glsreseaux.com), 3) Centre de Recherche Informatique de Montréal (CRIM) pour l'utilisation de la plateforme de «eLearning»

SAKAI (http://sakaiproject.org/) (www.crim.ca) et 4) une ressource à temps plein (coordonnateur des activités) est prévue pour assurer les interactions avec les utilisateurs (étudiants, cliniciens, gestionnaires de soins, chercheurs) et supporter l'organisation des ateliers, des colloques et des communautés de pratique. Cette personne aura également comme rôle de documenter les retombées des activités réalisées et de vérifier le niveau d'appropriation des connaissances par les utilisateurs du *Portail*.

Les coûts de développement du *Portail* seront réduits substantiellement en utilisant, dans un premier temps, l'actuelle Plateforme technologique du Réseau et dans un second temps, en y intégrant les projets de partenariats en traumatologie et en prévention des incapacités au travail liées aux atteintes du système musculosquelettique. Les partenariats en développement contribueront au financement de modules de «eLearning» et de communautés de pratique intéressées au développement ou à l'implantation d'outils de mesure de résultats et de guides de pratique (voir lettre d'appui du MSSS et de la CSST à l'Annexe 7).

Le projet de développement du *Portail* sera original aux conditions suivantes : 1) fonctionnement avec la collaboration d'experts dans l'utilisation des technologies de l'information et du transfert des connaissances, 2) présence d'une ressource qui va assurer le maintien de l'intérêt des utilisateurs et le suivi des activités et 3) partenaires intéressés au développement et à l'utilisation de ce genre d'expertise. Cette dernière condition est rencontrée avec les volontés affirmées en ce sens par les partenaires du Consortium de recherche en traumatologie du Québec et ceux du Partenariat CSST/IRSST/REPAR. Cette activité du Réseau représente une valeur ajoutée de par les économies d'échelle qu'elle offre et le potentiel de développement qu'elle propose.

THÉMATIQUE 3 : FORMATION DE LA RELÈVE

La formation de la relève constitue une partie importante de la mission du Réseau. On rappelle que 70 % de l'ensemble des demandes appuyées par le Réseau et 53 % des sommes investies par celui-ci depuis 2001-2007 ciblait la formation de la relève (tel qu'indiqué à la rubrique 2.1.1). La formation de la relève dans le domaine de la recherche en adaptation-réadaptation revêt une importance capitale en raison de la pénurie de chercheurs dans ce domaine. Cette pénurie est expliquée notamment par les départs à la retraite de membres des corps professoraux des départements et écoles de réadaptation, des sciences de la santé, des sciences infirmières et autres disciplines œuvrant dans le domaine de l'adaptation-réadaptation.

Le Réseau, à la demande de la direction du FRSQ, continue à former la relève avec des programmes originaux ne répliquant pas ceux du FRSQ. La majorité des programmes favorise le réseautage sur la scène canadienne.

Cibles	Opportunités de formation complémentaire aux formations dispensées par les universités et les centres de recherche.
Buts	1) Inculquer une culture de recherche clinique multidisciplinaire et de réseautage précocement dans la formation de la relève ; 2) Contribuer à palier la pénurie de chercheurs dans le domaine de l'adaptation-réadaptation.
Retombées escomptées	1) Maintien des programmes de formation de la relève déjà implantés ; 2) Développement et promotion des programmes de formation de la relève en contexte de multidisciplinarité et de réseautage ; 3) Augmentation du nombre d'étudiants formés en contexte de multidisciplinarité et de réseautage.

LES PROGRAMMES DU RÉSEAU		LE BUDGET ANNUEL DEMANDÉ
Programme 3.1	**Embauche d'un étudiant d'été**	125 000 $/an (15 bourses/an)
Programme 3.2	**École d'été QLP en rédaction de demande de subvention («Summer Publication and Grant Writing Workshop»)**	15 000 $/an (6 étudiants/an)
Programme 3.3	**Programme d'échanges étudiants en neurotraumatologie entre l'Ontario et le Québec du Partenariat ONF/ REPAR**	50 000 $/an (5 étudiants/an)

LES PROGRAMMES DU RÉSEAU		LE BUDGET ANNUEL DEMANDÉ
Programme 3.4	**Programme d'échanges étudiants et chercheurs en musculosquelettique entre l'Alberta et le Québec**	50 000 $/an (4 étudiants/an et 2 chercheurs/an)
Programme 3.5	**Programmes stratégiques de formation des IRSC**	120 000 $/an (4 étudiants/an)
Programme 3.6	**Intégration de stagiaires post-doctoraux**	120 000 $ /an (4 stagiaires/an)
Programme 3.7	**Soutien aux étudiants pour présentation à des événements scientifiques**	32 000 $/an (600 $ /par étudiant/an)

PROGRAMME 3.1 EMBAUCHE D'UN ÉTUDIANT D'ÉTÉ

Ce concours de stagiaires d'été est apprécié tant par les étudiants que par les chercheurs. Pour les étudiants, la réalisation d'un stage de recherche est une excellente initiation et sensibilisation à la réalité de la recherche en adaptation-réadaptation. L'expérience démontre que la décision de certains étudiants à l'effet de poursuivre dans un programme d'études supérieures est influencée par ce stage. Les étudiants ayant réalisé un tel stage obtiennent plus facilement des bourses d'études lorsqu'ils s'inscrivent à un programme d'études supérieures. Pour les chercheurs, l'accueil d'un étudiant d'été constitue une opportunité d'avancement de travaux de recherche et de cueillette de données préliminaires, lesquelles sont utilisées dans la préparation de travaux de diffusion de connaissances ou de demandes de subvention.

PROGRAMME 3.2 École d'été QLP en rédaction de demande de subvention

La McMaster University et l'University of British Columbia dispensent cette formation dans le cadre du « Quality of Life Program » des IRSC. Ces universités ont indiqué leurs intentions de poursuivre cette collaboration avec le Réseau. Ce programme est unique, 6 étudiants y ont participé depuis 2005 et ont témoigné leur satisfaction quant au réseautage développé lors de cette formation

PROGRAMME 3.3 Programme d'échanges étudiants en neurotraumatologie entre l'Ontario et le Québec

Ce nouveau concours de 2006-2007 permet à 5 étudiants de niveau maîtrise, doctorat ou post-doctorat de chaque province, intéressés par le secteur de la neurotraumatologie, d'obtenir une bourse pour un stage d'un trimestre. Pour un étudiant d'une province donnée, ce stage se fait dans le laboratoire d'un chercheur de l'autre province. Le but de ces échanges est de permettre des ouvertures de réseautage pour ces étudiants tout en encourageant les échanges entre les laboratoires des chercheurs des deux provinces. La description du concours et de son fonctionnement sont présentés sur le site Web du Réseau. Une lettre de la direction de l'ONF (voir Annexe 7) confirme l'intention de cet organisme de poursuivre cette activité.

PROGRAMME 3.4 Programme d'échanges étudiants et chercheurs en musculosquelettique entre l'Alberta et le Québec

Le Réseau et 2 programmes stratégiques de formation des IRSC (MENTOR et «Alberta B & J H») investissent dans ce programme. Ce nouveau concours de 2007-2008 consolide les collaborations entre le Réseau et ces 2 programmes stratégiques de formation des IRSC. Sur le même modèle que le Programme d'échanges étudiants en neurotraumatologie entre l'Ontario et le Québec, 4 étudiants de niveau doctorat ou post-doctorat (2 de chaque province) sont invités à réaliser un stage de recherche d'un trimestre dans un laboratoire d'un chercheur de l'autre province. Associé à ce programme est un échange de chercheurs pour des visites de type professeur invité dans un laboratoire d'un chercheur de l'autre province (1 par province par année).

PROGRAMME 3.5 Programmes stratégiques de formation des IRSC

Trois programmes stratégiques de formation spécialisés dans l'évaluation de l'appareil musculosquelettique et un programme spécialisé en réadaptation et en qualité de vie acceptent de recevoir des étudiants québécois pour la poursuite de leurs études (vu à la rubrique 2.2). Ces 4 programmes acceptent de recevoir 1 étudiant par année.

PROGRAMME 3.6 Intégration de stagiaires post-doctoraux

Ce programme est maintenu sous sa forme actuelle. Un chercheur du Réseau reçoit un stagiaire post-doctoral dans son laboratoire pour 1 an afin qu'il y poursuive des activités de recherche. Pendant cette année, le stagiaire doit soumettre des demandes de bourse auprès de sources externes de financement. Ce programme permet de recruter la denrée rare en adaptation-réadaptation que sont les stagiaires post-doctoraux et d'ainsi assurer la relève de jeunes chercheurs dans le domaine.

PROGRAMME 3.7 Soutien aux étudiants pour présentation à des événements scientifiques

Ce programme à succès ayant fait sa marque est maintenu dans son intégralité. Ce soutien financier a divers impacts sur les étudiants, notamment la facilitation d'une première présentation de calibre international, l'obtention de prix et de mentions, des rencontres déterminantes pour la poursuite de leurs études.

THÉMATIQUE 4 : ACTIVITÉS EN PARTENARIAT

Outre les collaborations liées aux 4 programmes stratégiques de formation des IRSC, le Réseau élabore ou a élaboré au cours des dernières années d'autres partenariats qui, cette fois, permettent d'appuyer des activités de recherche des membres tout en rencontrant les missions des organismes participant au financement de ces activités. Les partenariats démontrent le souci du Réseau de diversifier et d'augmenter l'ampleur des financements disponibles pour les activités de recherche des membres. Le Réseau a déjà plusieurs partenariats qu'il maintiendra et il est à pied d'œuvre pour en développer de nouveaux. Les anciens partenariats ont évolué en fonction des besoins et les nouveaux se créent à partir d'intérêts communs. Le taux annuel de contribution des partenaires connus jusqu'à maintenant pour la période 2008-2012 est de 2,36 : 1 (1 040 000 $/an investis par les partenaires / 440 000 $ par an investis par le Réseau). Il est rappelé pour la période 2001-2007, ce taux était de 1,5 : 1 (vu à la section 2.1.1). Cette croissance indique une forme de reconnaissance du Réseau ainsi que l'intérêt qu'il exerce auprès de ses partenaires.

Cibles	Effet multiplicateur des activités de recherche clinique des membres en contexte de réseautage
Buts	1) Donner plus d'opportunités de recherche clinique dans de nouveaux créneaux, dans un contexte de continuum de soins et de services, de multidisciplinarité et de multicentrisme ; 2) Diversifier et maximiser les financements disponibles pour les activités de recherche des membres ; 3) Favoriser le réseautage sur la scène nationale.
Retombées escomptées	Augmentation du nombre de demandes appuyées pour la recherche clinique en partenariat, notamment en neurotraumatologie et en prévention des incapacités liées aux atteintes du système musculosquelettique.

LES PROGRAMMES DU RÉSEAU		LE BUDGET ANNUEL DEMANDÉ
Programme 4.1	**Partenariat de recherche en musculosquelettique et en réadaptation au travail (IRSST / REPAR)**	60 000 $/an (3 projets/an)
Programme 4.2	**Partenariat de recherche clinique en physiothérapie (OPPQ / REPAR)**	30 000 $/an (4 projets /an)

LES PROGRAMMES DU RÉSEAU		LE BUDGET ANNUEL DEMANDÉ
Programme 4.3	**Partenariat de recherche en neuro-traumatologie (ONF / REPAR)**	150 000 $/an (6 équipes)
Programme 4.4	**Consortium de recherche en traumatologie du Québec (Consortium)**	150 000 $/an
Programme 4.5	**Partenariat d'échange et application des connaissances en musculo-squelettique et en réadaptation au travail (CSST / IRSST / REPAR)**	En développement
Programme 4.6	**Partenariat de recherche interdisciplinaire sur les facteurs bio-psycho-sociaux et communautaires des incapacités (DHRN / REPAR)**	50 000 $/an (à préciser)
Programme 4.7	**Partenariat de recherche en lésions médullaires (RHF / REPAR)**	En développement

PROGRAMME 4.1 Partenariat de recherche en musculosquelettique et en réadaptation au travail (IRSST / REPAR)

Le Réseau maintient ce partenariat qui concerne tout particulièrement les lésions musculosquelettiques présentées par les travailleurs. Ces lésions couvrent un large éventail de conditions traitées en adaptation-réadaptation dont les lombalgies et les cervicalgies. Les personnes présentant ces conditions sont à risque élevé de développer des incapacités persistantes si une intervention appropriée n'est pas dispensée. Les énormes coûts de ces incapacités pour le travailleur et pour la société justifient les activités de recherche dans ce domaine.

PROGRAMME 4.2 Partenariat de recherche clinique en physiothérapie (OPPQ / REPAR)

Le Réseau maintient ce partenariat qui permet à des professionnels de la physiothérapie de poursuivre des collaborations de recherche avec des chercheurs du Réseau. Ces collaborations portent sur des thématiques rencontrées en clinique par ces professionnels.

PROGRAMME 4.3 Partenariat de recherche en neurotraumatologie (ONF / REPAR)

Le Réseau maintient ce partenariat (décrit à la rubrique 2.2) pour la formation de 6 équipes de recherche Québec-Ontario. Le soutien à ces équipes en émergence visera

d'autres problématiques potentielles dont le « Whiplash » ou Cervicalgie en coup de fouet et les blessures orthopédiques graves (BOG).

LES PARTENARIATS QUI SUIVENT SONT DES PARTENARIATS EN DÉVELOPPEMENT :

PROGRAMME 4.4 Consortium de recherche en traumatologie du Québec (Consortium)

Le thème de la traumatologie étant des plus actuels en adaptation-réadaptation, le PRRIST sera actualisé pour devenir le Consortium de recherche en traumatologie du Québec. Outre le Réseau, les partenaires seront le MSSS, la SAAQ, le Comité directeur de la recherche en traumatologie (CDRT) (composé de représentants de la SAAQ / AERDPQ / AQESSS) et l'IRSST. Le Consortium, en plus de supporter le développement de la recherche clinique en traumatologie, est également intéressé au transfert des connaissances dans les contextes de soutien à la pratique factuelle en traumatologie et de développement d'activités cliniques réalisées en continuum de soins. Une des contributions du Réseau au Consortium sera de rendre disponible son *Portail* aux chercheurs et cliniciens de ce secteur dans un but d'échange et application des connaissances. De plus, un bulletin de veille informationnelle «Tauma_Veille» sera développé. Les partenaires apportent un investissement de 750 000 $/an selon les contributions respectives suivantes : SAAQ → 250 000 $/an; MSSS → 250 000 $/an; IRSST → 100 000 $/an; CDRT → 150 000 $/an. Ces contributions représentent un effet levier de 5 pour 1 (750,000 $/150,000 $) très intéressant pour le Réseau et pour les intervenants du domaine de l'adaptation-réadaptation.

PROGRAMME 4.5 Partenariat d'échange et application des connaissances en musculosquelettique et en réadaptation au travail (CSST / IRSST / REPAR)

Ce partenariat impliquant la Commission de la santé et de la sécurité du travail (CSST) et l'IRSST aura un but d'échange et application des connaissances en permettant de développer d'autres guides interdisciplinaires de pratique clinique à partir de communautés de pratique et des outils compris dans le *Portail* sur le modèle du projet «CLIP». Dans le cadre de ce partenariat, le Réseau partagera des intérêts et des expertises d'échange et application des connaissances avec l'IRSST. La CSST a spécifiquement manifesté son intérêt au Réseau pour l'échange et l'application des connaissances auprès des cliniciens de première ligne impliqués dans les interventions destinées aux travailleurs présentant des lésions musculosquelettiques. On a évoqué le risque élevé de développement d'incapacités persistantes si une intervention appropriée n'est pas dispensée ainsi que les énormes coûts de ces incapacités persistantes pour le travailleur et pour la société. Ceci justifie le recours à des guides interdisciplinaires de pratique clinique afin que l'intervention en adaptation-réadaptation soit la plus efficace et la plus efficiente possible. Le développement de nouveaux guides de pratique clinique avec ce partenariat élargi sera ici un atout. La communauté de pratique sera le moyen valorisé pour ce faire. À la condition que le Réseau développe le *Portail*, l'IRSST, à la demande de la CSST, financera des communautés de pratique. Celles-ci vont

développer des outils de mesure de résultats et des guides de pratique en prévention des incapacités liées aux atteintes du système musculosquelettique. Ce type de financement est une valeur ajoutée aux activités d'échange et application des connaissances faites par le Réseau.

PROGRAMME 4.6 Partenariat de recherche interdisciplinaire sur les facteurs bio-psycho-sociaux et communautaires des incapacités (DHRN / REPAR)

Le Réseau développera un partenariat avec le « Disabilities Health Research Network » (DHRN) (http://www.dhrn.ca/), un des 8 réseaux de la Colombie-Britannique supporté par la « Michael Smith Foundation for Health Research ». Le DHRN existe depuis 2004 et a pour mission "to increase knowledge about biological, psycho-social, and community related factors in order to minimize further impairment, improve levels of ability, and enhance community participation of persons with disability". Considérant que les missions du DHRN et du Réseau sont complémentaires et que le FRSQ a une entente de collaboration avec la « Michael Smith Foundation for Health Research », le Réseau a jugé opportun de partager les expertises dans le cadre de collaborations de recherche et de formation de la relève.

PROGRAMME 4.7 Partenariat de recherche en lésions médullaires (RHF / REPAR)

Depuis 2006, le Réseau a des discussions avec la direction de la « Rick Hansen Foundation » (RHF) (http://www.rickhansen.com/) pour développer des collaborations de recherche. La RHF a approché le Réseau et souhaite travailler avec celui-ci dans le but d'étendre ses activités de recherche et de services à la communauté québécoise des personnes avec lésions médullaires. En 2006, dans le cadre du 20ième anniversaire de «Wheels in motion», la RHF a soumis une demande de financement au gouvernement du Québec en y indiquant que le Réseau sera le partenaire provincial pour le développement de la programmation de recherche (voir la lettre de la direction RHF à l'Annexe 7). Le ministre de la Santé et des Services sociaux du Québec donnera sa réponse sous peu à cet organisme. Le Réseau est tout particulièrement intéressé à collaborer au «Spinal Cord Injury Translational Research Network» (SCI-TRN), établi par la RHF et dont les activités ciblent l'implantation de la pratique factuelle dans des soins et services d'adaptation-réadaptation destinés aux personnes avec lésions médullaires. Dans le contexte où la conclusion de ce partenariat est tributaire d'une décision du gouvernement du Québec, il est à espérer que ce partenariat potentiel devienne sous peu une réalité pour les deux organismes, pour les milieux cliniques d'adaptation-réadaptation et pour les personnes avec lésions médullaires qui bénéficieront de ces nouveaux développements en recherche.

THÉMATIQUE 5 : VALORISATION ET COMMUNICATION

Depuis son développement, le Réseau a misé sur le recrutement de chercheurs, cliniciens et étudiants, sur la mise en place d'axes de recherche et, par la suite, sur la mise en place de programmes permettant le développement de la recherche clinique et la formation de la relève. Le Réseau entre maintenant dans une phase déterminante d'échange et application des connaissances. Le Réseau continuera à investir dans des activités de rayonnement aux plans scientifique et clinique, mais aussi dans des activités d'information destinées au grand public. En ce sens, le Réseau investira dans des activités dites de valorisation et de communication des résultats de recherche.

Cibles	Diffusion des résultats de la recherche faite par les membres et transmission d'information au grand public (clients et leurs familles, associations professionnelles et association de personnes vivant avec des incapacités).
Buts	1) Rendre le Réseau plus visible auprès des chercheurs, étudiants, cliniciens, gestionnaires de soins, décideurs et du grand public ; 2) Jouer un rôle sociétal par la diffusion des résultats de la recherche faite par les membres et par la transmission d'informations destinées au grand public.
Retombées Escomptées	1) Instauration d'une vitrine sur les membres ; 2) Instauration d'un mode de diffusion efficient des résultats de la recherche faite par les membres au grand public ; 3) Disponibilité de matériel informationnel pour les clientèles en adaptation-réadaptation.

L'ACTIVITÉ DU RÉSEAU		LE BUDGET ANNUEL DEMANDÉ
Activité du Réseau	Plan de communication	50 000 $/an

Il faut reconnaître que le Réseau est peu connu du grand public. Le Réseau s'impliquera dans la diffusion d'informations destinées aux clientèles traitées dans les milieux cliniques d'adaptation-réadaptation. Le Réseau élaborera un Plan de communication visant à 1) identifier des modes de communication à privilégier avec le public et avec les clientèles visées par les interventions en adaptation-réadaptation, 2) proposer un modèle de conception de documents et de dépliants offrant de l'information pertinente et 3) proposer un mode de diffusion d'information auprès des chercheurs, des étudiants, des intervenants, des clients et membres de leur famille et des regroupements de personnes vivant avec des incapacités. Une Vitrine sur les activités des membres et un Bulletin

mensuel d'information sont des exemples de véhicules de communication que le Réseau entend développer.

3.2.2 RÉPARTITION ANNUELLE DES INVESTISSEMENTS

Les montants demandés pour opérationnaliser les thématiques, programmes et activités dans la période 2008-2012 sont ici repris en synthèse :

RÉPARTITION ANNUELLE DES INVESTISSEMENTS DANS LE FONCTIONNEMENT POUR LA PÉRIODE 2008-2012

Infrastructure (Bureau de coordination)		190 000 $ / an
Programmation 2008-2012		
Thématique 1 Compétitivité et Innovation		425 000 $ / an
Programmes 1.1 et 1.2	325 000 $ / an	
Groupes de travail	100 000 $ / an	
Thématique 2 Échange et application des connaissances		410 000 $ / an
Programmes 2.1, 2.2 et 2.3	215 000 $ / an	
Portail	195 000 $ / an	
Thématique 3 Formation de la relève		462 000 $ / an
Thématique 4 Activités en partenariat		440 000 $ / an
Thématique 5 Valorisation et communication		50 000 $ / an
TOTAL DU BUDGET ANNUEL DEMANDÉ		**1 977 000 $ / an**

CONCLUSION

Les thèmes prioritaires, programmes et activités du Plan de développement stratégique 2008-2012 du Réseau sont cohérents avec sa mission et sa Vision 2012. Ils vont de pair avec les enjeux principaux du Plan stratégique 2007-2010 du FRSQ, à savoir, qu'ils visent, eux aussi, à soutenir l'excellence, à cibler des domaines prioritaires et à mettre à profit les résultats de recherche. L'implication du Réseau dans les domaines prioritaires de la planification triennale du FRSQ confirme la raison d'être du Réseau en tant que maillon essentiel de la recherche en santé au Québec.

Les mesures d'impact ont démontré que les programmes mis de l'avant en 2004-2008 par le Réseau sont performants non seulement en ce qui a trait à l'aide aux chercheurs et aux cliniciens pour la réalisation d'activités de recherche clinique, mais également en ce qui concerne la formation de la relève, le rayonnement des membres (publications et participations à des évènements scientifiques internationaux) et le développement de la carrière universitaire des chercheurs. Les membres du Réseau ont atteint un niveau de compétitivité notable, objectivé par le rendement sur les investissements du Réseau pour l'obtention de subventions de recherche d'importantes sources externes de financement. Le Réseau a développé des partenariats originaux permettant des occasions d'émulation supérieures aux activités de recherche qui autrement auraient été réalisées individuellement. Dans le même sens, le Réseau facilite le soutien à la pratique factuelle par le développement d'activités de recherche clinique multicentriques et pluridisciplinaires et par le soutien des activités d'échange et application des connaissances. Le Réseau est fier de son programme de formation de la relève qui met l'emphase sur la formation en contexte de réseautage. Ce programme novateur se démarque des programmes dispensés par les sources traditionnelles de financement. Que ce soit pour la formation de la relève ou pour la réalisation d'activités de recherche, le réseautage en adaptation-réadaptation est une préoccupation constante et un *modus operandi* du Réseau. Ce faisant, il crée des effets tremplins et synergiques pour les activités de recherche et pour la relève ainsi que des effets prospectifs et facilitateurs pour les thèmes de recherche émergeants.

La période 2004-2008 aura donc mis la table pour un Plan de développement stratégique 2008-2012 conçu dans une philosophie de poursuite d'activités performantes et de création de programmes originaux administrés seul ou en partenariat. L'ajout d'activités de valorisation et de communication visant la sensibilisation et l'information au grand public complète cette approche. D'une part les membres deviendront plus compétitifs et mieux outillés pour la réalisation d'activités de recherche multicentriques et pluridisciplinaires en contexte de réseautage et d'autre part le Réseau contribuera au soutien de la pratique factuelle par les cliniciens. Le développement du *Portail* et le financement des activités qui y sont associées mettront à la disposition des membres des outils et des expertises d'échange et d'application des connaissances. Cette activité du Réseau représente une valeur ajoutée de par les économies d'échelle qu'elle offre et le potentiel de développement qu'elle propose. L'implantation d'une nouvelle culture de recherche clinique et d'échange et d'application

des connaissances dans le milieu de l'adaptation-réadaptation vont mener à la prestation de soins et services réputés efficaces et sans risques d'entrave au développement ou à la récupération d'un niveau optimal d'autonomie dans les différentes dimensions de la vie des clientèles. Cette stratégie permettra au Réseau d'assumer le rôle sociétal dévolu aux organismes dédiés à la création de connaissances et de savoirs.

Après 13 années d'existence, le Réseau a progressé dans l'affirmation et la reconnaissance de son leadership non seulement au Québec, mais également sur la scène internationale. La période 2008-2012 sera déterminante pour la consolidation du leadership du Réseau dans les sciences de l'adaptation-réadaptation. Le financement demandé assurera au Réseau sa position en tête de peloton et lui permettra d'imprimer la cadence dans le développement, l'échange et l'application du savoir dans le domaine de l'adaptation-réadaptation. Le Réseau est le facilitateur tout indiqué, voire naturel, de la réalisation d'activités de recherche, d'une formation de la relève en contexte de réseautage et de soutien à la pratique factuelle dans notre domaine des sciences de la santé.

ANNEXES

ANNEXE 1

PROGRAMMES ET ACTIVITÉS DE RECHERCHE APPUYÉS PAR LE RÉSEAU POUR LA PÉRIODE 2004-2008

(SONT MIS EN VERT LES PROGRAMMES ET ACTIVITÉS IMPLANTÉS PENDANT LA PÉRIODE 2004-2008)

PROGRAMMES ET ACTIVITÉS AU 1ER DÉCEMBRE 2007

Programme 1 Recherche clinique

Programme 2 Activités structurantes

Programme 3 Échange et transfert des connaissances
- **Programme 3.1 Implantation d'une plateforme technologique**
- **Programme 3.2 Soutien à la tenue de colloques, ateliers de formation ou autres activités d'échange de connaissances**

Programme 4 Soutien à une initiative stratégique

Programme 5 Intégration des stagiaires post-doctoraux

Programme 6 Activités de partenariat
- **Partenariat de recherche clinique en physiothérapie (Partenariat OPPQ / REPAR)**
- **Partenariat de recherche en musculosquelettique et en réadaptation au travail (Partenariat IRSST / REPAR) (réactivé en 2004-2005)**
- **Partenariat de recherche en neurotraumatologie (Partenariat ONF / REPAR)**
  - **Programme d'échanges étudiants en neurotraumatologie entre l'Ontario et le Québec**
  - **Formation d'équipes de recherche Québec-Ontario**

  Partenariat de recherche interdisciplinaire sur les facteurs bio-psycho-sociaux et communautaires des incapacités (Partenariat DHRN / REPAR)
  - **Programme d'échanges étudiants entre la Colombie-Britannique et le Québec**

Programmes stratégiques de formation des IRSC
- **Training Program in Rehabilitation Research – Developing and Using Rehabilitation Research Evidence to Enhance Quality of Life (Quality of Life Program)**
  - **Summer Publication and Grant Writing Workshop**
- **Formation multidisciplinaire en évaluation et traitement des troubles de la mobilité et de la posture (MENTOR)**
- **Alberta Provincial Training Program in Bone and Joint Health**
- **Prévention des incapacités au travail**
- **Programme d'échanges étudiants en musculosquelettique entre l'Alberta et le Québec**

PROGRAMMES ET ACTIVITÉS DE RECHERCHE APPUYÉS PAR LE RÉSEAU POUR LA PÉRIODE 2004-2008

(SONT MIS EN VERT LES PROGRAMMES ET ACTIVITÉS IMPLANTÉS PENDANT LA PÉRIODE 2004-2008)
(SUITE)

PROGRAMMES ET ACTIVITÉS AU 1ER DÉCEMBRE 2007

Embauche d'un étudiant d'été

Soutien aux étudiants pour présentation à des événements scientifiques

Initiatives stratégiques nouvelles prises par le Réseau

- **Groupes de travail pour le développement de thèmes émergents en adaptation-réadaptation**
  - **Téléréadaptation**
  - **Utilisation de banques de données pertinentes aux interventions d'adaptation-réadaptation**

PROGRAMMES ACTIFS EN DÉBUT DE PÉRIODE 2004-2008 ET CESSÉS EN COURS DE PÉRIODE

Aide financière offerte aux candidats finançables mais non financés par le FRSQ

Collaborations inter-réseaux thématiques du FRSQ

Programme 6 Activités de partenariat

- **Programme de recherche en réadaptation et intégration sociale en traumatologie (PRRIST)**

ANNEXE 2

MÉTHODOLOGIE D'ÉVALUATION

MISE EN CONTEXTE

Désireux de documenter la présente demande de subvention de façon rigoureuse et objective, le Réseau a mené une évaluation visant à mesurer les extrants de ses programmes récurrents. Les impacts de ces investissements sur les activités des membres ont également été mesurés à l'aide de divers indicateurs d'impact. À l'aide d'une banque de données spécifiquement préparée pour cette évaluation, le Réseau entend documenter les mêmes extrants et indicateurs d'impact, au cours de la période 2008-2012 afin de statuer sur leur évolution à la fin de cette seconde période. La cueillette de données a été faite par des entrevues réalisées auprès des membres du Réseau récipiendaires de l'appui financier dans la période ciblée.

EXTRANTS ET INDICATEURS D'IMPACT

Les **extrants**, définis comme les biens ou services résultant d'un processus de production, sont présentés pour les 389 demandes appuyées dans la programmation récurrente de la période 2001-2008 (relevé de mai 2007).

Les **indicateurs d'impact** sont mesurés pour la période 2001-2007. Ces mesures d'impact ont été prises sur les 361 demandes appuyées de la programmation récurrente de cette période. La période 2001-2007 constitue une fenêtre jugée réaliste pour procéder à cette mesure d'impact pour les raisons suivantes :
1) les projets financés en 2007-2008 n'ont pas encore de retombées, le délai étant trop court entre l'octroi de l'appui financier et la date du dépôt de la demande de subvention au FRSQ (le 1er décembre 2007) ;
2) les projets appuyés en 2001-2002 ont des retombées au-delà la date du dépôt de la précédente demande de subvention au FRSQ (le 1er décembre 2003) et, de ce fait, n'ont pu être documentées à ce moment ;
(3) les retombées des projets financés en 2002-2003 n'étaient pas connues lors du dépôt de cette demande de subvention au FRSQ.

Les indicateurs d'impact décrivent les retombées sur les cibles suivantes :

CIBLES	INDICATEURS D'IMPACT
Activités de recherche	Développement de nouvelles collaborations avec d'autres chercheurs
Effets levier vers les sources de financement	Demandes de subventions
	Rendement de l'investissement initial du Réseau
Formation de la relève	Étudiants ayant poursuivi aux études supérieures suite à leur participation au Réseau

CIBLES	INDICATEURS D'IMPACT
Carrière de chercheur	Avancement de la carrière de chercheur
Productivité scientifique	Travaux de diffusion de connaissances ayant bénéficié de l'appui du Réseau

CUEILLETTE DE DONNÉES

La cueillette de données a été faite par des entrevues réalisées auprès des membres du Réseau récipiendaires d'appui financier dans la période 2001-2007. En regroupant les demandes appuyées par étudiant ou par chercheur (qui à titre de récipiendaire ou de directeur d'études pouvaient décrire les réalisations, les retombées et la productivité scientifique suite à la réalisation du projet), nous pouvions couvrir l'ensemble des projets en procédant à 170 entrevues entre octobre 2006 et avril 2007. Nous avons procédé à 161 entrevues (95 % des entrevues potentielles) et recueilli l'information sur 361 projets. Le tableau ci-contre donne le détail des entrevues réalisées :

	POTENTIEL TOTAL D'ENTREVUES		
	Entrevues projets 2001-2007		
	Entrevues sollicitées		
	Réalisées	Récipiendaires non disponibles *	Sans coordonnées **
n	161	6	3
%	95 %	4 %	2 %
N	170		
%	100%		

*****
Récipiendaires non disponibles

Recherche clinique (2)
Embauche d'un étudiant d'été (1)
Soutien aux étudiants pour présentations à des événements scientifiques (1)
Programme stratégique de formation des IRSC (Prévention des incapacités au travail) (2)

******
Sans coordonnées

Embauche d'un étudiant d'été (1)
Aide financière offerte aux candidats finançables non financés par le FRSQ (1)
Programme stratégique de formation des IRSC (Prévention des incapacités au travail) (1)

GRILLE D'ENTREVUE

page 1 de 3

PROJET DE RECHERCHE OU D'ÉTUDES RÉALISÉs GRÂCE À L'AIDE FINANCIÈRE DU REPAR			Référence # Date d'entrevue Suivi Complet
Année d'obtention		Durée (années)	
Programme			
Récipiendaire (directeur d'études) ou Chercheur principal et collaborateurs			
Titre du projet			
Montant ($) REPAR			
$ partenaire 1			
$ partenaire 2			
$ autre organisme			
Réalisation du projet	Rapports financiers annuels	1er	
		2e	
	Rapports scientifiques	Rapport d'étape	
		Rapport final	
	Particularité		

RETOMBÉES DE CE PROJET DE RECHERCHE OU D'ÉTUDES		
.**DIFFUSION DE CONNAISSANCES**	#	Publications, conférences, ateliers et autres activités de diffusion de connaissances en lien avec le projet réalisé grâce à l'aide financière du REPAR (Références complètes)
Articles publiés dans revues avec comité de lecture		
Livres ou chapitres de livres		
Présentations affichées ou orales avec publication de résumés		
Conférences sur invitation		
Autres activités de transfert des connaissances		
Brevets		

2. DEMANDES D'AIDE FINANCIÈRE	Aide financière **demandée (D), reçue (R)** ou **déclinée (DÉCL)** découlant de ce projet. L'aide financière peut provenir des organismes traditionnels subventionnaires de la recherche, de fondations ou de l'entreprise privée			
Organisme / année				
Récipiendaire				
Montant total				
Durée				
Type d'aide financière				
Thème de recherche				
Effets leviers	Rendement sur l'investissement du REPAR objectivé par le ratio « Montant d'aide financière **reçu ou décliné** découlant de ce projet / Montant d'aide reçu du REPAR pour ce projet »			
Effet levier externe au FRSQ (excluant l'aide financière du FRSQ)	… $/ … $ REPAR =		… : **1**	
Effet levier total (incluant l'aide financière du FRSQ)	… $ / 15000 $ REPAR =		… : **1**	
3. FORMATION DE LA RELÈVE	Individus ayant participé à la réalisation de ce projet et, de ce fait, constituant un bassin potentiel de nouveaux chercheurs québécois (chercheurs de carrière, chercheurs cliniciens ou autres) dans le domaine de la santé			
3.1 Initiation à la recherche	Stagiaire ou étudiant d'été (autre que financé par le REPAR)			
Nom du stagiaire ou de l'étudiant d'été				
Niveau du programme d'études				
Discipline				
Maison d'enseignement				
3.2 Études supérieures	Étudiant inscrit à un programme d'études supérieures			
Nom de l'étudiant				
Niveau du programme d'études				
Discipline				
Maison d'enseignement				
3.3 Personnel de recherche	Assistant de recherche (A) ou Collaborateur (clinicien / autre professionnel) (C)			
Nom de l'assistant ou du collaborateur				
Niveau du programme d'études (si applicable)				
Discipline (si applicable)				
Université / Milieu clinique / Autre (si applicable)				

RETOMBÉES SUR AUTRES CIBLES	Effets entraînés sur les cibles 4, 5 et 6 en cours de réalisation de ce projet ou à la suite de sa réalisation
4. ACTIVITÉS DE RECHERCHE (ex. : Développement de nouvelles collaborations nationales et internationales, développement de protocoles de recherche, etc.)	
5. PRATIQUES CLINIQUES OU MODES D'INTERVENTIONS EN RÉADAPTATION (ex. : applications cliniques ou organisationnelles des résultats documentés par le projet, implantation d'outils de mesure, etc.)	
6. CARRIÈRE (ex. : évolution du statut de chercheur, prix et mentions obtenus, postes académiques, cliniques ou administratifs obtenus, etc.)	
COMMENTAIRES (facultatif)	

PHASES DE TRAVAIL ET ÉCHÉANCIERS

Les travaux se sont réalisés selon les phases de travail et échéanciers suivants :

Phases de travail et échéanciers	
Répertoire des projets financés dans les programmes récurrents	► août 2006 → octobre 2006
Entrevues : Pré-test Développement d'une grille d'entrevue et d'analyse	► octobre 2006
Réalisation des entrevues	► novembre 2006 → avril 2007
Analyse des données	► avril 2007 → août 2007
Relances aux chercheurs et mise à jour des informations	► septembre 2007
Rédaction de la demande de subvention (rédaction, validation, consultation, lecture externe)	► juin 2007 → novembre 2007
DÉPÔT au FRSQ	► **1er décembre 2007**